



Vodacom Tanzania Public Limited Company

# Taarifa ya Pamoja ya Mwaka

kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024

Pamoja tunaweza



# Yaliyomo

## Utangulizi

Sisi ni nani	02
Vodacom Tanzania kwa ufupi	03
Taarifa ya Mwenyekiti	04
Thamani tuliyojenga	06

## Biashara yetu

Taarifa ya Mkurugenzi Mkuu	08
Bidhaa na huduma zetu	10

## Azma yetu

Kuiwezesha jamii	13
Kuiliinda sayari	15

## Ufanisi wetu kifedha

Taarifa ya Mkurugenzi wa Fedha	16
--------------------------------	----

## Utarwala

Viongozi wetu	22
Taarifa ya uongozi wa kampuni	26
Taarifa ya shughuli za uongozi	28
Taarifa ya masuala ya ujira 2024	30

## Taarifa ya Mkutano Mkuu

Fomu ya Mwakilishi	37
Maelekezo ya fomu ya mwakilishi	38

## Taarifa za ziada

Taarifa kuhusu umiliki	39
Taarifa za kampuni	40
Dai la haki	41



# Taarifa ya mwaka 2024 ya Vodacom Tanzania

Hii ni taarifa ya nane ya mwaka ya Vodacom Tanzania, na ya saba tangu kampuni iorodheshwe kwenye Soko la Hisa la Dar es Salaam tarehe 15 Agosti 2017.

Taarifa hii ambayo inawalenga wawekezaji wetu wa sasa na pia wa siku zizazo, inatoa maelezo ya jumla ya biashara yetu, muundo wa biashara, mazingira ya uendeshaji, kupitia mikakati yetu, mafanikio ya mfumo wa undeshaji na utawala kwa mwaka wa fedha ulioanzia tarehe 1 Aprili 2023 hadi 31 Machi 2024. Utaratibu wetu wa kutoa taarifa ya mwaka umekuwa ukiongozwa na kanuni na masharti yaliyo katika Viwango vya Kimataifa vya Taarifa za Fedha (IFRS), Kanuni za Soko la Hisa la Dar es Salaam za mwaka 2022 na Sheria ya Makampuni ya mwaka 2002. Mkaguzi huru, Ernst & Young ('EY') amethibitisha taarifa zetu za fedha za mwaka na kutoa hati safi. (ukurasa wa 77 hadi 79 kwenye nakala ya kiingereza).

Bodi imeshiriki kikamilifu katika uandaaji na uwasilishaji wa taarifa hii. Na tunaamini kuwa taarifa hii inaelezea masuala yote muhimu, na inawasilisha maelezo yenye usahihi kuhusu utendaji wa kundi la Makampuni kwa kipindi husika na vilevile inatoa taswira halisi ya mikakati yetu ya utekelezaji. Wakurugenzi wanaamini kuwa kutangaza mipango mkakati ya Vodacom Tanzania, hakutaleta athari yeoyote ile katika medani za ushindani wa kibashara. Bodilipitisha taarifa hii ya mwaka tarehe 17 Julai 2024.

Imesainiwa kwa niaba ya Bodii na:

Jaji (mstaafu) Thomas B. Mihayo  
Mwenyekiti  
17 Julai 2024

Philip Besiimire  
Mkurugenzi Mtendaji  
17 Julai 2024

## Azma yetu kuu ya kuongeza thamani katika jamii

Azma kuu ya Vodacom Tanzania ni 'kuunganisha jamii kwa kesho iliyo bora'. Malengo ya Umoja wa Mataifa ya Maendeleo Endelevu (UN SDGs) yanatoa taswira ya muonekano wa kesho iliyo bora, kwa kuweka malengo ya mrefu ya kuondoa umaskini, kulinda mazingira na kuleta ustawi kwa wote ifikapo mwaka 2030. Vodacom Tanzania imejikita katika kutumia teknolojia na rasilimali zake kama kampuni ya mawasiliano inayoongoza barani Africa katika kufikia malengo haya, kuunga mkono serikali, jamii, biashara na watu binafsi katika kujenga kesho iliyo bora. Tunachangia kufikia malengo ya kitaifa na kimataifa ya maendeleo kupitia biashara yetu kwa kuwezesha mawasiliano ya data, ujumbe, sauti na huduma za fedha na hivyo kutoa mchango muhimu katika kutimiza malengo ya maendeleo duniani.

Vodacom Tanzania imemeanisha na kuweka kipaumbele katika malengo name ya maendeleo endelevu ambayo tunaaamini tunaweza kuwa na mchango chanya:



Utendaji wetu katika kuchangia Malengo ya Umoja wa Mataifa ya Maendeleo Endelevu umeainishwa vizuri katika taarifa hii, na hasa katika sehemu ya Azma Yetu (ukurasa wa 12 hadi 15), pamoja na maelezo zaidi yanayopatikana katika Taarifa yetu ya ESG kupitia tovuti yetu: <https://vodafone.co.tz/financials> na katika taarifa ya ESG ya Kampuni yetu mama ya Vodacom Group <https://www.vodafone.com/integrated-reports.php>.

## Ili kupata taarifa zaidi:



Soma taarifa hii kwa kina



Soma zaidi katika tovuti  
[www.vodafone.co.tz](http://www.vodafone.co.tz)

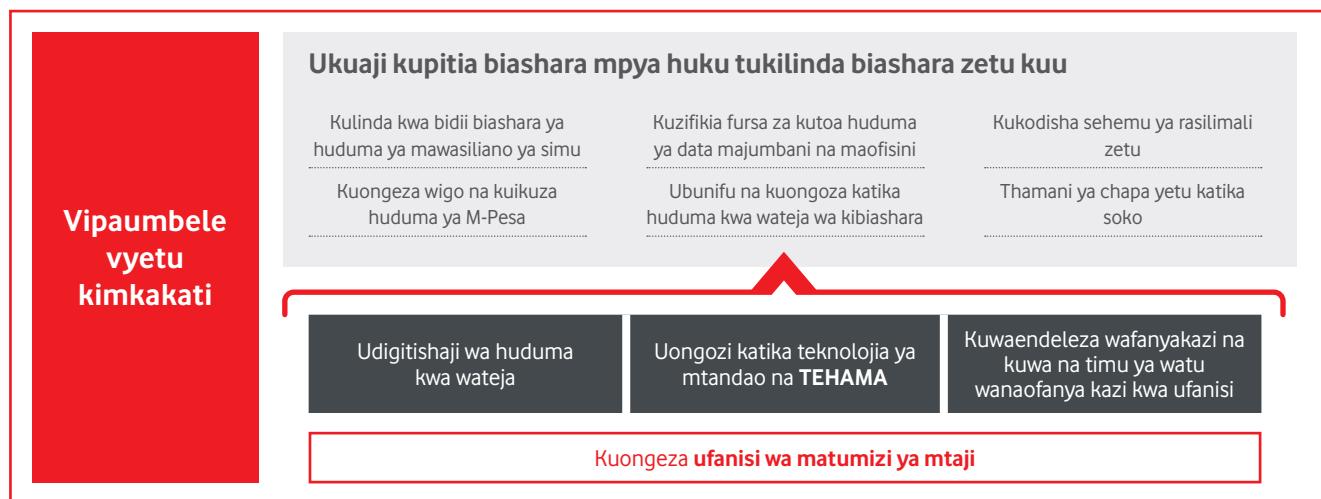
## Maelezo ya msingi

Tafadhalii zingatia kwamba, hii ni tafsiri ya taarifa ya mwaka kwa ufupi. Taarifa kamili ya mwaka imetolewa kwa lugha ya kiingereza. Iwapo utatoka mkaaganyiko wa tafsiri, taarifa ya kiingereza itatumika.

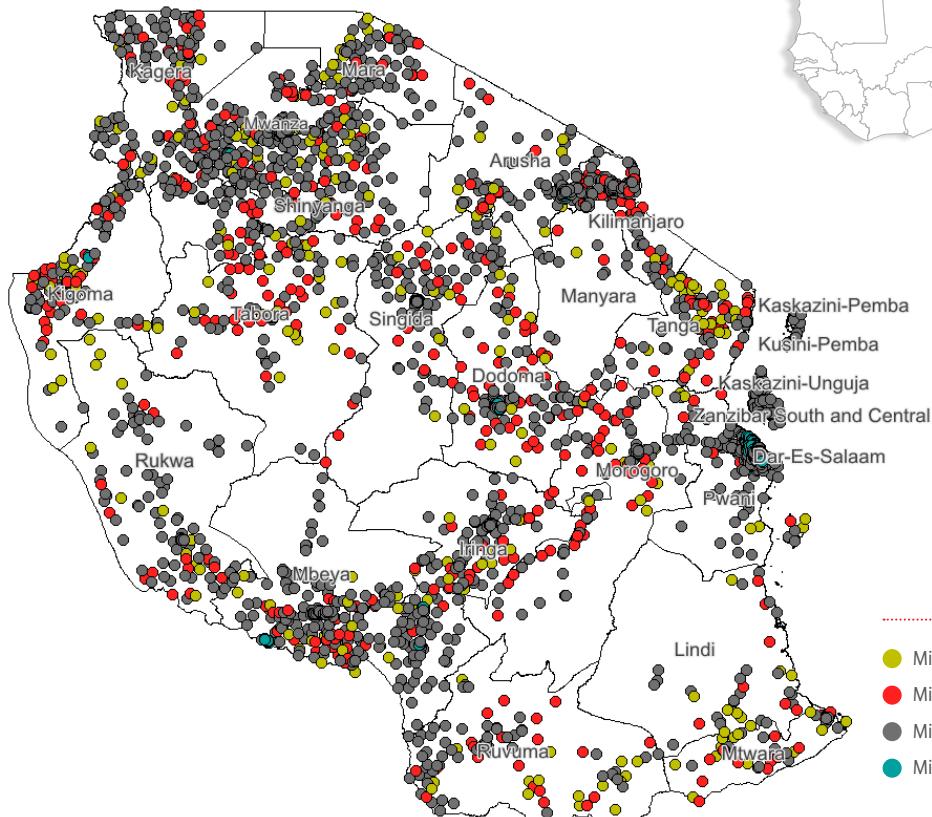
# Sisi ni nani

Vodacom Tanzania ni kampuni inayoongoza nchini Tanzania kwa kutoa huduma za mawasiliano kwa wateja wa matumizi binafsi na biashara ikiwa ni pamoja na huduma za simu sauti, data, ujumbe mfupi wa maneno na huduma za fedha kwa wateja zaidi ya **milioni 19.6**

Vodacom Tanzania iliorodheshwa kwenye soko la hisa la Dar es Salaam mnamo Agosti 15, 2017. Mmiliki mkubwa wa Vodacom Tanzania na kampuni zake tanzu (yaani 'Kundi la Kampuni za Vodacom') ni Vodacom Group Limited, kampuni iliyosajiliwa Afrika Kusini ambayo nayo inamiliikiwa na Vodafone Group PLC ya Uingereza.



# Vodacom Tanzania kwa ufupi



**Uwekezaji kwa miaka 4 (shilingi bilioni)**



**Wateja wa siku 90 (millioni)**



**Idadi ya watu wanaofikiwa na  
mtandao wetu wa 3G na 4G**



**Idadi ya minara**



**Idadi ya minara ya 4G**



**Idadi ya watu wanaofikiwa na  
mtandao wetu wa 4G**



# Taarifa ya Mwenyekiti

---

Ninayo furaha kuwasilisha taarifa ya nane ya mwaka ya Vodacom Tanzania, na ya saba tangu tuorodheshwe katika Soko la Hisa la Dar es Salaam mwezi Agosti 2017. Tukiwa kampuni ya kwanza na pekee ya mawasiliano ya simu kutekeleza agizo la kisheria la Serikali la kuorodheshwa katika soko la hisa, na kuvutia wawekezaji zaidi ya 40,000 – ni ushahidi wa msimamo thabiti wa Vodacom katika utii wa sheria na taratibu, na kuchangia katika ukuaji na maendeleo ya Uchumi wa Tanzania.

Mwaka huu umekuwa mzuri sana kwa kampuni, kwa matokeo yake thabiti kifedha na kiutendaji yanayoakisi mkakati bora na utekelezaji wenyewe ufanisi.



---

Mwaka huu, faida baada kodi iliongezeka kwa **19.9%** hadi **shilingi bilioni 53.4**, ambayo itaiwezesha Bodi kupendekeza kwa wanahisa kuitisha gawio la angalau **50% ya faida baada ya makato ya kodi**, kwa mujibu wa sera yetu ya gawio.

---

Jaji (mstaafu) Thomas Mihayo

Licha ya ushindani mkubwa wa soko, inafurahisha kuona ongezeko la idadi ya wateja wa Vodacom katika soko na kuongoza kwa kuwa na 30.5%<sup>1</sup>, ya soko na pia ongezeko la idadi ya wateja katika huduma za data kwa njia ya simu na M-Pesa. Idadi ya wateja wetu iliongezekwa kwa 16.9% hadi kufikia wateja milioni 19.6, ukuaji uliochangia katika ongezeko kubwa la mapato yetu. Ongezeko la kuridhisha la 66% la data iliyosafirishwa kwa teknolojia ya 4G, linaakisi matokeo chanya ya upanuzi wa mtandao wetu wa data, utekelezaji madhubuti wa juhudzi za kuongeza watumiaji wa simu janja, na ubora wa huduma za data kwa simu zikichagizwa na mifumo ya uchanganuzi wa matumizi ya wateja (CVM). Ongezeko hili la matumizi ya huduma ya data kwa simu linatupa matumaini kuwa **bado kuna nafasi zaidi ya ukuaji** wa huduma hizi siku za usoni iwapo tutachochea ongezeko la utumiaji wa simu janja hapa nchini.

Mbali na utendaji thabiti kifedha wa Kampuni, inafurahisha kuona matokeo chanya ya shughuli zake katika kuhamasisha **huduma jumuishi za kifedha na kupunguza ombwe la kidigitali**. Hili linatekelezwa kuititia huduma za kibunifu za M-Pesa, zinazolenga kuboresha huduma za kidigitali katika sekta muhimu kama vite kilimo, afya, elimu na huduma za serikali, pamoja na uwekezaji endelevu katika miundombinu ya mtandao na kuongeza upatikanaji wa vifaa janja vya gherama nafuu. Kuititia uwekezaji huu, si tu kwamba Vodacom inaimarisha ustahimilivu wake na fursa za ukuaji wa muda mrefu, bali pia inaleta fursa katika jamii na kutoa mchango muhimu katika uchumi wa Tanzania.

Uwezo wa Kampuni kufanya uwekezaji huu katika miundombinu na katika bidhaa na huduma bunifu, unachochewa na **majadiliano na mahusiano chanya kati ya serikali na jamii ya wafanyabiashara** juu ya masuala yanayohusu TEHAMA, na vilevile uimara katika udhibiti wa sekta. Mabadiliko ya hatua kwa hatua na hatimaye, kuondolewa kwa tozo kwenye huduma za kutuma na kupokea fedha kati ya wateja wetu yanaridhirisha matokeo chanya ya majadiliano, na yameleta faida kwa pande zote na kuongeza nafasi ya TEHAMA katika kuchangia vipaumbele vyta maendeleo ya nchi.

Kwa nafasi yangu ya Uenyekiti wa Bodii, **ninawajibika kuhakikisha kuwa Bodii inatekeleza kazi zake za uangalizi na usimamizi** ili kuhakikisha kuwa Kampuni inafanikisha ukuaji endelevu na mafanikio chanya kifedha kwa njia ya uwajibikaji na uadilifu huku ikizingatia maslahi bora ya wadau wake wote. Tathmini yetu huru ya hivi karibuni juu ya utendaji wa Bodii inanipa uhakika kuwa tuna kiwango cha kutosha cha ujuzi, uzoefu, utofauti wa mawazo na mitazamo mionganoni mwa wakurugenzi wetu, yanayohitajika ili kudumisha utamaduni thabiti wa uwajibikaji na usimamizi huru wa mikakati na mwelekeo na utendaji wa Kampuni.

**Nikiangalia siku zijazo**, ni wazi kuwa migogoro inayoendelea barani Ulaya na Mashariki ya Kati pamoja na kuongezeka kwa mivutano katika ukanda wa Bahari ya China Kusini kunaweza kuathiri zaidi uchumi wa dunia ambao tayari umeathirika. Mashambulizi ya meli katika Bahari ya Shamu hayajavuruga tu njia muhimu zaidi ya usafiri wa meli, bali pia yaliharibu nyaya zetu za mawasiliano zinazopita chini ya Bahari hapo mwanzoni mwa mwezi Machi. Hali hii inadhihirisha vihatarishi vinavyoweza kutokea katika huu uchumi wa dunia ulioungana pamoja. Pia kuna mashaka kuhusiana na matokeo ya chaguzi mbalimbali zinazofanya mwaka huu – ukiwemo uchaguzi wa Marekani, India, Umoja wa Ulaya, Uingereza na Afrika Kusini – ambayo yanawea kupelekeea mabadiliko mbalimbali ya taratibu za kibashara duniani na kikanda.

Licha ya mazingira haya ya mashaka ya kisiasa duniani na vilevile changamoto za ndani kama vite upatikanaji wa fedha za kigeni, bado nina matumaini na hali nzuri ya uchumi wa nchi na ukuaji endelevu wa Vodacom. Nina uhakika kuwa Kampuni ina mkakati sahihi, timu ya uongozi thabiti na uwezo wa ubunifu wa huduma vinavyo-wezesha kampuni kukabiliana na changamoto mbalimbali na kuendeleza ukuaji wa muda mrefu. Tunatambua kwamba mafanikio tuliyoyapata mpaka sasa hayapaswi kutufanya tujisau bali tuungeze juhudzi zaidi, hasa kwa kuzingatia ushindani katika soko na mabadiliko ya mahitaji ya wateja wetu.

Ninapenda kuwashukuru wenzangu katika Bodii kwa kuendelea kutimiza vyema wajibu wao, na kwa niaba yao, ninapenda kutoa shukrani za dhati kwa timu ya viongozi waendeshaji wa Vodacom, wafanyakazi na washirika wote kibashara kwa mchango wao uliopeleke matokeo mazuri kiutendaji. Mwishoni, kwa mara nydingine ninapenda kuwaomba ninyi wadau wetu muisome taarifa hii ya mwaka na kuchangia mawazo yenu kuhusu utendaji wa Kampuni na mkakati wake. Kuiwajibisha Kampuni kiutendaji na kutoa taarifa ni muhimu katika kutusaidia sisi sote kutekeleza azma ya Vodacom ya kuunganisha jamii kwa kesho iliyo bora.

Jaji (mstaafu) Thomas Mihayo

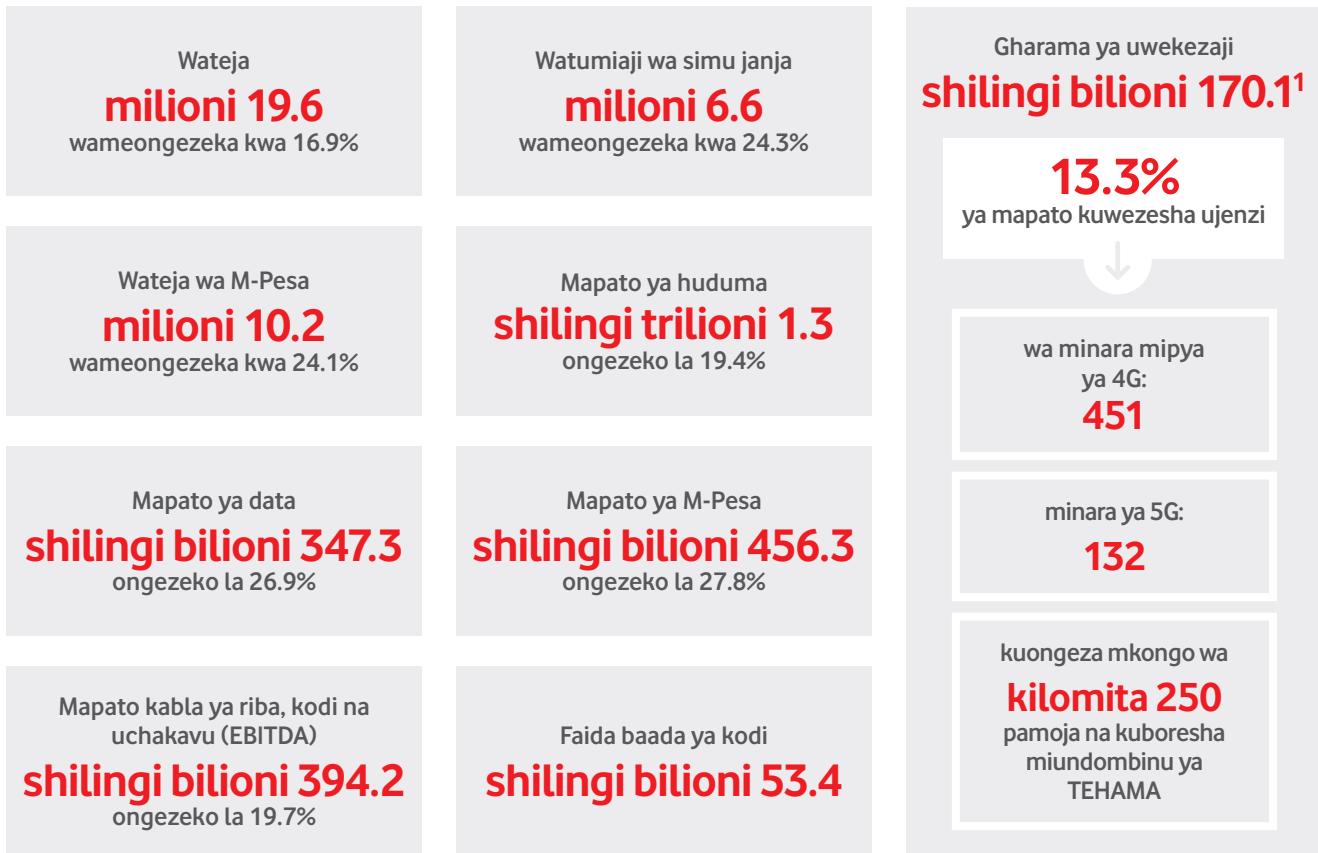
Mwenyekiti

17 Julai 2024

1. Kwa mujibu wa takwimu za mawasiliano za robo mwaka za Mamlaka ya Udhibiti wa Mawasiliano Tanzania za Machi 31, 2024.

# Thamani tuliyojenga

## Ufanisi wetu



## Kwa wateja wetu

Utoaji wa huduma muhimu za mawasiliano	Kuungeza na kuwezesha huduma jumuishi za kifedha kupitia huduma katika M-Pesa	Tumeendelea na huduma zetu jumuishi ili kuhudumia wateja wenye mahitaji maalum	Uongozi katika kipimo cha kuridhika kwa wateja (NPS)
---	--	---	--



1. Ukiondoa matumizi katika kuunganisha na ununuzi – ununuzi wa Smile Telecommunications Tanzania Limited.

2. Imepimwa katika kiwango cha 1 mbps (nje).

3. Imepimwa kwa kiwango cha 1 mbps (nje). Takwimu za wigo zilizoripotiwa katika miaka iliyopita ziliikuwa zinahusiana na wigo katika mtandao wa 3G.



## Kwa wanahisa wetu

### Shilingi bilioni 26.7

zimependekezwa kuwa gawio kwa  
wanahisa

Jumla ya

### Shilingi bilioni 571

zimelipwa kama gawio tangu  
Kampuni iorodheshwe kwenye soko  
la hisa mwaka 2017



## Kwa wafanyakazi wetu

### Shilingi bilioni 75

zimetumika kwa ajili ya wafanyakazi,  
ikiwemo mishahara, mafunzo na  
kuendeleza ujuzi

Tumetoa mafunzo ya kuijendezea  
kwa njia ya mtandao kwa zaidi ya  
wafanyakazi

**600**

Uwakilishi wa

**46.7%**

wa wanawake kwenye  
uongoz



## Katika jamii yetu

Tumechangia jumla ya

### Shilingi bilioni 523

kwenye fedha za umma kwa njia ya kodii  
na tozo, masafa na tozo za mamlaka za  
udhibiti wa sekta

Tumeunga mkono programu za Serikali  
kufikisha mawasiliano vijijini kwa kujenga

**minara 313**

katika kipindi cha cha zaidi ya miaka kumi  
ya ushirikiano

KUCHOHEA KILIMO –  
ZAIIDI YA

### shilingi bilioni 16

zimelipwa kwa wakulima  
waliojisajili katika mfumo  
wa M-Kulima

## Programu

yetu ya kuokoa maisha ya

**m-mama**

sasa inapatikana katika mikoa  
yote Tanzania

### Shilingi bilioni 630.0

zimetumika kwa ajili ya malipo ya bidhaa  
na huduma za wasambazaji wa ndani na  
makampuni washirika takriban  
300 nchini Tanzania

Takriban

### Shilingi bilioni 6

zimetumika katika uwekezaji kwenye  
jamii<sup>1</sup>

Takribani ajira

**200 000<sup>2</sup>**

zisizo za moja kwa moja zimetolewa kwa  
waTanzania



1. Inajumuisha ufadhilli wa fedha na thamani ya vifaa au vitu viliviyotolewa kuititia matukio mbalimbali ya Uwajibikaji wa Kampuni kwa Jamii (CSR).

2. Inajumuisha wafanyakazi wadogo huria (Freelancers) na mawakala wa M-Pesa.

# Taarifa ya Mkurugenzi Mkuu



Huu umekuwa mwaka wa kipekee kwetu uliokuwa na ufanisi mkubwa kifedha na muendelezo wa mchango wetu katika kuhamasisha maendeleo jumuishi ya kiuchumi na kupunguza ombwe la kidigitali nchini Tanzania. Utendaji wetu huu wa kuridhisha unaakisi uthabiti na utekelezaji makini wa mkakati wetu, na vilevile mazingira wezeshi kiudhibiti na kisera.

## M-Pesa imepiga hatua muhimu kwa kuvuka idadi ya wateja milioni 10.

Philip Besiimire

**Biasara yetu ya mawasiliano kwa simu** ilizidi kuimarika na kupelekea ongezeko la mapato ya huduma kwa 19.4% hadi kufikia shillingi trillioni 1.3. Pia, tulijilimarisha katika nafasi yetu ya uongozi katika soko tukiwa tunashikilia 30.5%<sup>1</sup> ya wateja wote wa soko. Utendaji huu wa kuridhisha ulichangiwa na malengo yetu ya makusudi ya kuongeza wateja. Ni jambo la kutia moyo kuona tumemamaliza mwaka tukiwa na ongezeko la idadi ya wateja la 16.9% hadi wateja milioni 19.6, na ongezeko la 15.1% la watumiaji wa data hadi kufikia milioni 10.1 ambapo kati yao, zaidi ya 65% walikuwa watumiaji wa simu janja, hali inayotupa fursa nzuri ya kukuza biashara.

**Huduma yetu ya kifedha – M-Pesa**, imepiga hatua muhimu kwa kuvuka idadi ya wateja milioni 10, ongezeko la watumiaji wapya takriban milioni mbili katika mwaka huu, na kufanikiwa kumiliki 38.2%<sup>1</sup> ya wateja wa soko. M-Pesa inaendelea kuwa sehemu muhimu ya maisha ya kifedha ya mamillioni ya Watanzania, na kutoa mchango muhimu katika ujumuishi kifedha. M-Pesa inawezesha upatikanaji wa huduma za kisasa za fedha kwa njia ya simu ikiwemo malipo ya kidigitali, upatikanaji wa mikopo kidigitali, kuweka akiba, utoaji wa huduma za bima na mengineyo. Huduma hizi za kimageuze zinafanya M-Pesa kuwa si tu mwenzeshaji wa ujumuishi kifedha, bali pia zana ya uvezeshaji wa kiuchumi hasa kwa jamii isiyotumia huduma za benki.

M-Pesa imekuwa na ufanisi wa kipekee ikiwa na kiwango cha kuridhisha cha ukuaji mwaka hadi mwaka katika vigezo vyote vya msingi, ikiwemo ongezeko la mapato la 27.8% na ongezeko la 36% la jumla ya thamani ya miamala iliyo chakatwa Kupitia M-Pesa hadi kufikia thamani ya wastani wa zaidi ya shillingi trillioni 8 kwa mwezi. Huduma zetu mpya ndani ya M-Pesa<sup>2</sup> zimekuwa kichocheo katika kusukuma ukuaji na wigo wa mapato. Huduma msingi za M-Pesa kama vile kutuma na kutoa fedha, pia zilionesha ufanisi mzuri ikichochewa na ondoleo la tozo katika miamala ya kutuma na kupokea pesa kati ya wateja wetu.

**Huduma zetu za data majumbani na maofisini** ambazo zinatao fursa ya ukuaji thabit ni mionganini mwa maeneo tuliofanya vizuri kutokana na juhudni zetu kubwa za kutoa huduma nzuri za data majumbani na maofisini. Katika mwaka huu, tulifikisha ongezeko la kuridhisha la zaidi ya 35% ya idadi ya nyumba na biasara tulizoziunganisha katika mtandao wetu.

1. Kwa mujibu wa takwimu za mawasiliano za robo mwaka za Mamlaka ya Udhibiti wa Mawasiliano Tanzania za Machi 31, 2024.
2. Huduma hizi ni pamoa na mikopo ya muda mfupi, akiba, bima, uhushishaji fedha kimataifa na malipo kwa wafanyakishara.

Tulifanya vizuri pia kwenye **huduma kwa wateja wa kibashara**, hasa katika kuhudumia biashara ndogondogo na za kati kupitia uunganishwaji wa huduma za data. Pia tunaona fursa ya kukuza biashara kupitia mfumo wetu wa vitu vilivyounganishwa kwa intaneti (IoT), unaowezesha kutoa huduma muhimu za ufuutiliaji, kama vile matumizi ya mita janja kwa makampuni ya umeme na maji, mifumo ya ufuutiliaji katika kampuni za usafirishaji, na kilimo cha kisasa.

Kwa upande mwiningine, **biashara yetu ya ukodishaji wa sehemu ya rasilimali zetu** imeedeleta kuwa sehemu tunayoonaa fursa ya kuendeleza ukuaji wa biashara yetu. Hivi sasa tunahudumia takribani theluthi mbili ya watoa huduma ya intaneti wote (ISPs) nchini Tanzania, ambayo ni hatua inayotia moyo.

**Uthabiti wa chapa yetu ya Vodacom** ni taswira ya ubora wa mtandao wetu, watu wetu na huduma zetu kwa wateja, na vilevile kutambuliwa kwa mchangano wetu kupitia azma na wajibu wetu kwa jamii ya, ‘kuunganisha jamii kwa kesho ilioy bora’. Utekelezaji makini wa mkakati wetu uliwezeshe na wafanyakazi wetu wenye ujuzi, ari na hamasa ya hali ya juu ambao ni miongoni mwa wafanyakazi bora kabisa katika kundi la makampuni ya Vodafone kama iliyodhiihirishwa na matokeo ya kipimo cha ‘Ari ya Timu’ na ‘Ushirikishwaji wa Wafanyakazi’. Juhudi za nguvukazi hii yenye ubora wa hali ya juu ilituwezesha kuimarisha nafasi inayoshikili na chapa yetu na kuendelea kuwa katika nafasi ya mbele katika kiwango cha kuridhika kwa wateja (NPS) katika kipindi chote cha mwaka. Inapendeza kuona, tulimaliza mwaka tukiongoza kwa alama thabiti za tarakimu mbili juu ya mshindani wetu wa karibu katika kipimo cha NPS.

Kwa kuzingatia **azma yetu ya ‘Kuunganisha jamii kwa kesho ilioy bora’** na lengo letu la kupunguza ombwe la kidigitali Tanzania, mwaka huu tumewezeza shilingi bilioni 170.1 katika kupanua wigo na uwezo wa mtandao wetu, kujenga minara ya teknolojia ya 4G na 5G, na kuendelea kuboresha miundombinu yetu ya TEHAMA ili kuendelea kuboresha huduma kwa wateja, kuimarisha usalama wa mtandao na kutuwezesha kuzififikia fursa kubwa zilizopo katika maeneo kama vile mifumo ya kisasa ya vitu vilivyounganishwa kwa Intaneti (IoT). Mnamo mwezi Machi 2024, tulimaliza kwa kiasi kikubwa taratibu za kuinunua kampuni ya Smile Communication Tanzania Limited – ‘Smile’. Ununuzi huu unatuwezesha kumiliki masafa ya 20 MHz ya 800MHz na 20 MHz ya 2 600MHz, ambayo yatastuwezesha kuendelea kuimarisha miundombinu ya mtandao wetu na ubora wa huduma kwa wateja.

Uimara wa mtandao wetu umekuwa nyenzo muhimu katika utekelezaji thabiti wa azma na wajibu wetu kwa jamii. Mwaka huu tuliihuisha azma yetu kutoka nguzo tatu za “jamii ya kidigitali”, “ujumuishi kwa wote” na “sayari” kwenda nguzo mbili za “kuiwezesha jamii” na “kulinda sayari” katika zama za maisha ya kidigitali.

Azma yetu hutuwezesha kutoa mchangano wa ukuaji wa jamii endelevu ya kidigitali, ambapo tumeendelea kuona matokeo chanya. Mfano mzuri wa matokeo haya ni programu ya m-mama iliyojikita katika afya ya uzazi, programu yetu ya Code Like A Girl, inayokusudia kuhamasisha ushiriki wa wasichana katika masomo ya sayansi na hesabu, mipango yetu ya kuwaendeleza wanawake katika uongozi, na harakati zetu za upandaji miti nchini. Pia, kupitia jukwaa letu la kibunifu la kilimo la M-Kulima, wakulima wadogo zaidi ya milioni 3 wameunganishwa kwenye mnyororo wa thamani wa kilimo ili kupata taarifa za kilimo na masoko kupitia aplikeseni na ujumbe mfupi “SMS”, huku wakipokea malipo ya haraka na salama kupitia M-Pesa. Kwa upande mwiningine, mkakati wetu unaolenga kuongeza thamani ya nishati unatusaidia kupunguza athari katika mazingira, na hivyo, kuchangia katika matarajio ya kampuni yetu mama – ya kundi la makampuni ya Vodacom, yenye malengo ya kupunguza kwa kiasi kikubwa uzalishaji wa hewa ya ukaa ifikapo mwaka 2035.

**Ufanisi wetu kifedha** umeendelea kuwa mzuri ikiwa ni muendelezo wa uzalishaji wa faida tangu mwaka uliopita. Tulipata ongezeko la faida kabla ya kodi na uchakavu (EBITDA) la karibu 20%, lililochangia ukuaji wa faida ya uendeshaji wa 65% na faida baada ya kodi ya kiasi cha shilingi bilioni 53.4.

Matokeo haya yalichagizwa na jitihada zetu za kuokoa gharama, ambazo zilitkelezwa kwa umakini bila kuleta athari katika ubora wa huduma zetu kwa wateja au uwekezaji. Kutokana na ufanisi huu mzuri kifedha, tunaiomba Bodi ipendekeze gawio sawa na 50% ya faida baada ya kodi – kwa mujibu wa sera yetu ya gawio.

Utendaji wetu imara mwaka huu ulichangija na **mazingira thabiti ya kisiasa na kisera**, na vilevile maendeleo chanya ya kiudhibiti, kama vile kuondolewa kwa tozo katika miamala ya kutuma na kupokea pesa katika wateja wetu na punguzo la tozo la usimikaji wa nyaya za mawasiliano kwenye hifadhi za barabara. Sera rafiki za serikali kwa uwekezaji, ukuaji wa sekta binafsi, na uwekezaji zaidi katika sekta ya umma, zimetutia moyo na kutupa motisha ya kupanga na kuwekeza kwa kujiamini kwa manufaa ya siku zijazo.

**Tunatazamia** fursa zaidi za ukuaji kibashara huko mbeleni hasa kwa kuzingatia kuwa Tanzania ni taifa lenye vijana wengi na idadi ya watu inayoen��delea kukua, pamoja na kiwango chenye nafasi ya kukua cha matumizi ya huduma za kidigitali. Kama mshiriki anayeongoza katika nafasi ya huduma za fedha za kidigitali, Vodacom ina nafasi nzuri zaidi ya kujenga thamani stahiki kwa wadau wetu wote.

Nina imani tuna mkakati sahihi, uwezo thabiti na timu makini itakayoendeleza nafasi yetu ya uongozi katika soko licha ya changamoto mbalimbali za kisiasa na kiuchumi duniani na hapa nchini kama vile kuyumba kwa viwango vya kubadilishia fedha za kigeni, ushindani katika soko na matarajio makubwa ya wateja wetu. Nafasi thabiti tulionyayo katika soko, pamoja na bidhaa zetu na huduma bunifu, zinatuweka katika nafasi nzuri ya ukuaji endelevu kibashara kwa muda mrefu.

Uwezo wetu wa kuka za kuongeza thamani ya biashara yetu umewezezesha na mchangano kutoka kwa wadau wetu wote – wateja wetu, wadhibiti, jamii, wawekezaji, washirika wetu kibashara na wafanyakazi wetu. Ninapenda kuwashukuruni nyote, kwa kuendelea kutuunga mkono na juhudi zenu katika kazi. Ninapenda kipekee kuwashukuru wenzangu katika timu ya uongozi wa Vodacom na wafanyakazi wote kwa mchangano wenu katika utendaji thabiti wa Kampuni mwaka huu.

Kwa pamoja, ahadi yetu ni kuendelea kujenga thamani endelevu kwa wanahisa wetu wote na wadau wetu kwa ujumla, tukizingatia vipaumbele yetu vya huduma bora kwa wateja wetu, urahisi wa kutumia huduma na bidhaa zetu, pamoja na ukuaji endelevu wa biashara yetu. Natazamia safari nyiningine ya kusisimua na matokeo mazuri zaidi katika mwaka ujao.

**Philip Besiimire**  
Mkurugenzi Mkuu  
17 Julai 2024

# Bidhaa na huduma zetu

Tuna wateja zaidi ya milioni 19.6 wanaotumia bidhaa na huduma zetu.

## Huduma kwa matumizi ya wateja binafsi na kidigitali



### Sauti

- ▷ Simu za kiganjani

### Data

- ▷ Modemu za broadband
- ▷ Intaneti kwa simu
- ▷ Intaneti ya majumbani na maofisini

### Ujumbe mfupi

- ▷ Ujumbe mfupi wa maneno na programu za mitandao ya kijamii

### Huduma za ziada

- ▷ Vyombo vya habari na burudani (habari, video na miziki ya kidigitali na michezo ya bahati nasibu)
- ▷ Elimu na matangazo (Silabu na SmartBango)
- ▷ Huduma binafsi (My Vodacom app, tovuti yetu na Nipige tafu)
- ▷ Afya (Afycall na Elimika)
- ▷ Huduma za usafiri (Paisha)

### Huduma kwa wateja

- ▷ Kituo cha mawasiliano
- ▷ Dawati la huduma kwa wateja
- ▷ Maduka ya Vodacom
- ▷ Huduma binafsi (My Vodacom app, USSD code, M-Pesa app)
- ▷ Huduma za kidigitali (kupitia mitandao ya kijamii, tovuti, Whatsapp na Live Chat app)
- ▷ Viashiria kwa wateja (ujumbe ibukizi)
- ▷ Huduma jumuishi na kaunta maalum kwa wateja wenye mahitaji maalum

## M-Pesa



### Kuweka na kutoa fedha

- ▷ Kwa mawakala zaidi ya 163 000

### Kuhamisha na kupokea fedha kati ya wateja wetu

- ▷ Kutuma pesa ndani ya nchi na kimataifa (IMT)

### Huduma binafsi

- ▷ Aplikesheni ya M-Pesa

### Mifumo ya malipo ya kielektroniki

- ▷ Kadi za kielektroniki 'M-Pesa Visacard'
- ▷ Mfumo wa malipo wa 'Lipa kwa Simu'
- ▷ Mteja kwenda kwenye Biashara 'C2B'
- ▷ Biashara kwenda kwa Mteja 'B2C'
- ▷ Biashara kwenda kwa Biashara 'B2B'

### Huduma za kifedha

- ▷ Huduma ya mikopo ya Songesha
- ▷ Akiba na mikopo (M-Pawa, M-Godi na Halal Pesa\*)
- ▷ Akaunti za akiba za vikundi (M-Koba na Changisha)
- ▷ Mikopo ya muda mrefu ya mawakala
- ▷ Huduma za bima

## Matumizi ya wateja wa Biashara



### Simu za kiganjani

- ▷ Sauti
- ▷ Vifurushi kwa wateja wadogo wa kibiaшara
- ▷ Data
- ▷ Intaneti ya Vitu
- ▷ Ujumbe mfupi wa maneno
- ▷ Huduma binafsi
- ▷ Huduma za ziada

### Huduma za data majumbani na maofisini na ukodishaji wa sehemu za rasilimali zetu

- ▷ Huduma za intaneti
- ▷ Uunganishaji wa kampuni na matawi yake
- ▷ Huduma za ukodishaji
- ▷ Huduma za uhifadhi wa rekodi kielektroniki
- ▷ Mkongo maalum kwa ajili ya makampuni
- ▷ Huduma za kidigitali kama M-Kulima na 'Connected schools'

\* Akaunti za akiba za Hala Pesa zinafuata miongozo ya Sharia.



# Azma yetu

Azma ya Vodacom Tanzania ni ‘kuunganisha jamii kwa kesho iliyo bora’, na tunapambana kuboresha maisha ya mamilioni ya Watanzania kupitia mpango huu. Mwaka huu, azma yetu imebadilishwa na kulenga nguzo mbili kutoka nguzo tatu za hapo awali. Azma hii iliyoboreshwa inayolenga **‘Kuiwezesha jamii’** na **‘Kuilinda sayari’**, inatuwezesha kuendelea kutoa huduma bunifu za kidigitali na kifedha ambazo zina uwezo wa kubadili maisha ya watu, huku tukizingatia umuhimu wa uaminifu katika kila tulifanyalo. Zaidi, lengo letu ni utekelezaji wa wajibu wetu kwa jamii kwa kushirikiana na wadau wetu ili kuhakikisha tunatoa michango muhimu katika huduma jumuishi za kidigitali na kifedha.

Kama kampuni ya kidigitali inayoongoza, njia inayofaa zaidi kuongeza kasi ya mabadiliko ya kijamii na kiuchumi na kuchangia vizuri katika malengo ya maendeleo ya taifa na dunia ni kupitia huduma ya mawasiliano inayoaminika, na kuchochea upatikanaji wa huduma juimuishi za kidigitali kimawasiliano na kifedha kupitia M-Pesa.



Kama sehemu ya Kampuni ya Vodafone na Kundi la makampuni ya Vodacom, turnedhamiria kujikita katika maeneo mapana mawili yanayolenga kuchangia katika kufikiwa kwa malengo ya Umoja wa Mataifa ya Maendeleo Endelevu (UN SDGs):



## Kuiwezesha Jamii

tunakusudia kupunguza ombwe la kidigitali kuwezesha watu wengi kunufaika na maisha Jumuishi ya kidigitali.



## Kuilinda Sayari

tunakusudia kulinda sayari kwa kupunguza athari za mazingira na pia kuwawezesha wateja wetu kufanya vivyo hivyo.



## Kuendeleza uaminifu

kwa kuendesha biashara katika misingi ya uwajibikaji.

**Kupitia shughuli zetu katika maeneo haya, tunatoa mchango mzuri katika malengo yafuatayo ya Maendeleo ya Kimkakati ya Umoja wa Mataifa:**





# Kuiwezesha jamii

- Thamani iliyyotengenezwa
- Thamani iliyyopungua
- Thamani endelevu

## Kuiwezesha Jamii kwa kujenga ‘Jamii iliyounganishwa Kidigitali’

Ili kukuza uchumi wa Tanzania, ni muhimu kupunguza ombwe la kidigitali, hatua itakayotufanya tuufikie uchumi unoendeshwa kwa uimara wa ujuzi na maendeleo ya viwanda nya kat. Sekta ya mawasiliano ya simu za kiganjani imechangia katika malengo ya maendeleo ya taifa kwa kuwezesha upatikanaji wa huduma jumuishi za kidigitali. Sekta hii bado ina nafasi ya kuchangia zaidi kwa kuongeza upatikanaji wa huduma muhimu, kuongeza uzalishaji katika sekta mbalimbali za kibashara, na kufungua fursa jumuishi za kiuchumi. Tunaendelea kupunguza ombwe la kidigitali kwa kuongeza upatikanaji wa huduma za kidigitali kupitia uwekezaji wetu katika kupanua miundombinu ya mawasiliano hasa katika maeneo ya vijijini, upatikanaji wa mikopo yetu ya “nipige tafu”, kuwezesha upatikanaji wa simu janja za bei nafuu na, upatikanaji wa vifurushi nya gharama nafuu zaidi ili kuwezesha mawasiliano kwa wote. Pia tunatengeneza mifumo maalum ya kidigitali ambayo inasaidia udigitishaji wa biashara, huduma za serikali na sekta muhimu zinazotatua changamoto za kijamii, kiuchumi na kimazingira.

### Huduma za mtandao kwa watu wote

- Mwaka huu, turnewekeza kiasi cha shilingi bilioni 170.1 katika kupanua wigo na kuboresha mtandao wetu. Tumeongeza minara mipy 17 katika maeneo ya vijijini nchini Tanzania na kuendelea kuwezesha upatikanaji bora wa huduma za data kwa kujenga minara mipy 132 ya 5G na minara mipy 451 ya 4G. Pia tumejenga minara mipy 11 katika maeneo maalum kwa kushirikiana na serikali kupitia mfuko wa mawasiliano kwa wote “Universal Communications Service Access Fund (UCSAF).”
- Kufikia mwisho wa mwaka, tulikuwa na jumla ya minara 1 704 maeneo ya vijijini<sup>2</sup>, ikiwemo minara 313<sup>1</sup> iliyojengwa kwa ushirikiano na UCSAF katika miaka kumi na miwili iliypota ya ushirikiano wetu. Kupitia uwekezaji wetu endelevu unaolenga kupanua wigo wa mtandao na kuongeza uwezo wa mtandao, 72.0%<sup>3</sup> ya watanzania wamefikiwa na mtandao wetu wenye kasi wa data.
- Tumeendelea kuhamasisha huduma jumuishi za kidigitali kupitia vifurushi yetu nya bei nafuu vinavyotolewa chini ya mwavuli wa huduma ya ‘Ya Kwako Tu’, inayowezeshwa na mifumo ya CVM na ‘machine learning’. Kila mwezi, takribani wateja milioni 9.0 hutumia ofa za Ya Kwako Tu.
- Pia tumeendelea kuwezesha upatikanaji wa huduma ya mkopo wa muda wa maongezi ‘Nipige Tafu’, ambayo huwezesha wateja kupata huduma za mawasiliano ya simu, kwa kukopa muda wa maongezi au vifurushi na kurejesha pindi atakapoongeza muda wa maongezi. Mwaka huu, wateja karibu milioni 7 wamenufaika kutokana na zaidi ya shilingi bilioni 100 za mikopo ya muda wa maongezi, ambalo ni ongezeko la zaidi ya 16% ikilinanishwa na mwaka jana.
- Tunaendelea na mikakati ya kuwezesha upatikanaji wa vifaa janja kwa gharama nafuu ili kuwawezesha watu wengi zaidi kutumia huduma za data na za kidigitali. Mwaka huu tulienteza mikakati ya kuongeza watumiaji wa simu janja, hususan kupitia huduma yetu ya mikopo ya simu janja inayowawezesha watumiaji kumiliki simu janja za gharama nafuu, kwa malipo ya awali yanayoanza shilingi 20 000, na marejesho ya kila siku ya chini ya shilingi elfu moja kwa muda wa miezi 12. Mikakati huu ulichangia ongezeko la 24.3% la watumiaji wa simu janja hadi kufikia milioni 6.6. Tunaendelea kushirikiana na wadau mbalimbali ili kubaini fursa mpya zitakazochochea uhitaji na kuchangia unafuu wa bei za simu janja.

1. Kumbuka: si minara yote ilijengwa kwa ushirikiano na UCSAF ni minara ya vijijini. Vigezo vikuu nya ufadhili ni kuwezesha huduma katika maeneo yaliyokosa huduma ambayo hayavutii kibashara; kijigrafia hii minara inaweza pia katika maeneo ya mjini.
2. Fasili ya ‘minara ya vijijini’ inategemea vigezo nya ndani nya Vodacom na si eneo la kijijini kijigrafia. Idadi ya ‘minara ya vijijini’ inaweza pia kubadilika katika miaka husika kufuatia mapitio ya ndani na uainishaji mpya.
3. Kipimo kwa Mbps 1.

### Kuhamasisha Ujumuishi kifedha

- Tumeendelea kupiga hatua kubwa zaidi mwaka huu katika kuwezesha Ujumuishi kifedha kupitia huduma yetu ya M-Pesa. Zaidi ya wateja milioni 10 wameunganishwa katika huduma rasmi za kifedha kupitia M-Pesa – mtoa huduma za kifedha kwa simu mkubwa zaidi nchini Tanzania. Wateja hao walichakata miamala karibia bilioni 2.0, yenye thamani ya takribani shilingi triliioni 100 kwa mwaka huu.
- Huduma yetu ya M-Pesa imepiga hatua kubwa katika kuchochaea huduma jumuishi za kifedha, hususan kwa jamii isiyofikiwa na huduma za kibenki kwa kuwafikishia huduma muhimu za kifedha ambazo kwa kawaida zilikuwa zinapatikana kupitia benki au kampuni za bima tu. Huduma hizo ni pamoja na uhamishaji fedha, malipo kwa wafanyabiashara, akiba binafsi na za vikundi, mikopo ya muda mfupi, na huduma za bima.
  - Huduma yetu ya kuweka akiba ya M-Koba, inayoendeshwa kwa ushirikiano na Tanzania Commercial Bank (TCB) ilianzishwa kwa lengo msingi la kutumika katika vyama nya kijamii nya kuweka akiba na mikopo, kuleta suluhisho la upotevu wa fedha kutokana na utunzaji duni wa kumbukumbu, uhifadhi wa fedha usio salama, wizi na au umaminifu hafifu wa wasimamizi wa vikundi hiyo. Inatia moyo kuona thamani ya miamala katika M-Koba imeongezeka kwa zaidi ya 100% – ambayo ni zaidi ya mara mbili ukilinanishwa na mwaka uliypota, ambapo zaidi ya 60% ya thamani ya miamala hiyo ilifanywa na wanawake, ikiakisi uweseshaji wanawake kwenye jamii yetu unaotokana na huduma ya M-Koba.
  - Kupitia M-Pesa, wateja wetu wa M-Pawa na M-Godi wanapata huduma ya akaunti ya kuweka akiba; zaidi ya shilingi bilioni 400 za akiba ziliwekwa katika huduma hizi mwaka huu.
  - Mwaka huu, zaidi ya wateja milioni 6.0 walinufaika na mikopo yetu ya Songesha, ambayo inapatikana kwa urahisi na haihitaji kujaza fomu au dhamana. Mikopo ya namna mbalimbali yenye thamani ya takribani shilingi triliioni moja iliyotolewa kwa mawakala karibia 100 000, ikiwanufaisha katika uendeshaji wa biashara zao, na kuhakikisha upatikanaji wa huduma kwa wateja wetu.

## Azma yetu inaendelea

### Udigitishaji wa sekta muhimu

- Mfumo wetu bunifu wa M-Kulima hivi sasa umewaunganisha wakulima wadogo zaidi ya milioni 3.2 waliosajiliwa kwenye mnyororo wa thamani, na kuwawezesha kupata taarifa, huduma na masoko kupitia aplikesheni 'App' na Ujumbe Mfupi 'SMS', na kupokea malipo kwa haraka na salama zaidi kupitia M-Pesa. Kwa kuditishaji jamii ya wakulima, mfumo huu unawawezesha wakulima wadogo na kutoa chanzo muhimu cha takwimu za sekta hiyo kwa serikali ili kuwawezesha ukulima wenye tija. Mwaka huu, zaidi ya shilingi bilioni 16 zililipwa kwa wakulima waliosajili kupitia mfumo wa M-Kulima. Tunaendelea kutathmini namna zingine za kuditishaji mnyororo wa thamani wa kilimo ili kunufaisha zaidi jamii za wakulima.
- Kupitia mfumo wetu wa e-Fahamu (instant schools), tunatoa vifaa mbalimbali nya kidigitali kwa mashule. Shule zilizobainishwa na uhitaji hupatiwa vifaa kwa ajili ya wanafunzi na walimu wake kuweza kusoma na kufundisha kwa njia ya mtandao. Jumla ya shule 285 zenye wanafunzi 42 181 waliosajiliwa zinatumia mfumo huu. Katika kuendeleza ari yetu hii tulifanya kampeni ya kuongeza ufahamu kuhusu huduma hii iliyowafikiwananafunzi takribani 18 000 na walimu 1 350, huku tukichangia kompyuta za mezani 204, machine za kuchapa 17, vishkwambi 145 na visafirisha data 'routers' 101. Jumla ya uwekezaji wetu katika shughuli za e-Fahamu ulikuwa shilingi milioni 593.

### Kuditishaji serikali

- Huduma zetu za malipo ya kielektroniki kupitia M-Pesa, zikichagizwa na utayari wa serikali kuditishaji malipo, zimeongeza ufanisi kwa kuwawezesha malipo kwa njia ya kielektroniki katika maeneo kama vile huduma ya maji na umeme, elimu na maegesho mijini. Malipo ya serikali kutoka kwa wateja yamerahisishwa kupitia M-Pesa 'super-app' ambayo imeunganishwa moja kwa moja kwenye mfumo wa serikali wa GePG. Mwaka huu, thamani ya miamala ya malipo kwa serikali iliongezeka kwa 22.8% huku wingi wa miamala hiyo ikiongezeka kwa 15.1%.
- Mwaka huu tulipiga hatua ya kuridhisha katika kusukuma udigitishaji wa baadhi ya kazi zetu na serikali na wakala wa udhibiti, na kuleta ufanisi katika kazi. Tutaendelea kufanya kazi na serikali ili kubainishwa zaidi fursa za udigitishaji zilizopo.

### Kuiwezesha jamii kupitia huduma jumuishi kwa wote

Kupitia juhudhi zetu mbalimbali za kidigitali zinazoboresha upatikanaji wa mawasiliano, huduma za afya na elimu kwa wote, au kusaidia kampuni chipukizi za kiteknolojia, tunatoa mchango muhimu katika kupunguza umaskini na tofauti za usawa nchini Tanzania.

### Ujumuishi katika huduma za mawasiliano

Mbali na kuongezea upatikanaji wa huduma zetu za mawasiliano – kwa kupuanua wigo na uwezo wa mtandao wetu, na kuwawezesha upatikanaji wa vifaa janja kwa bei nafuu (rejea 'huduma za mtandao kwa watu wote' ukurasa wa 13) – pia kipekee tunahakikisha kunakuwa na upatikanaji na huduma jumuishi kwa wateja wenye mahitaji maalam. Huduma hizi jumuishi ni pamoja na:

- Kujenga njia zenyne kuwawezesha viti nya magurudumu kuingia katika maduka zaidi ya 171 nchini (mwaka wa fedha 2023: maduka 80).
- Kuanzisha huduma ya lugha ya alama kwa ajili ya wateja wenye changamoto ya kusikia, kwa kuwaajiri wataalamu wa lugha ya alama na kutoa mafunzo ya awali kwa wafanyakazi wetu waliopo katika vituo yetu nya huduma namna ya kuwasiliana kwa lugha hiyo ya alama.

- Kutoa huduma kwa wateja kupitia WhatsApp ya mwito wa video inayopokelewa na mtaalamu wa lugha ya alama.

- Kuweka kaunta maalum, kwa ajili ya wateja wetu wenye mahitaji maalum.

Jitihada hizi zinakusudia kuhakikisha kuwa wateja wetu wanapata fursa sawa za kutumia huduma zetu bila kujali hali ya kimwili. Mwaka huu, kadri ya wateje 7 700 walihudumiwa kupitia huduma zetu jumuishi.

### Afya kwa wote

- Huduma ya M-mama kwa ushirikiano na Vodafone Foundation, USAID na Serikali ya Tanzania, imesaidia kupunguza vifo nya kina mama wajawazito kupitia utoaji wa usafiri wa dharura kwa kina mama wajawazito kwenda kwenye vituo nya afya katika maeneo ya vijiji. Programu hii iliyanza mwaka 2013 kama mradhi wa majaribio katika mkoa wa Shinyanga na sasa inafanya kazi katika mikoa yote nchini. Mwisho wa huu mwaka wa fedha, jumla ya kesi za dharura 55 000 zilishughulikiwa kupitia programu hii, na kuokoa maisha ya zaidi ya watu karibia 2 000.

- Kampeni yetu ya kujenga ufahamu wa magonjwa yasio ya kuambukiza kupitia mpango wa "Afya Bora Camp" iliyanzyika kwa kufanya ukaguzi wa afya ya jamii bure kwa Watanzania. Kadri ya wananchi 3 500 walihudumiwa kupitia mpango huu, na pale matatizo ya kiafya makubwa yalipogunduliwa, walipewa rufaa kwenda katika hospitali za mikoa. Kampeni hii iliendeshwa kwa ushirikiano na Ofisi za Wakuu wa Mikoa, Waganga Wakuu wa Mikoa, Chama cha Madaktari Tanzania, Chama cha Wanafunzi wa Udarakti Tanzania, na Chama cha Taasisi Binafsi za Afya Tanzania (APHTA). Jumla shilingi milioni 129.4 zilitumika katika kampeni hii.

### Elimu kwa wote

- Kuimarisha uthabiti wa mtandao wetu wa data nchini kote kunawawezesha wateja wetu kuviflikia vyanzo vizuri nya elimu kupitia intaneti. Kwa kuendelea kupuanua wigo wa upatikanaji wa intaneti yenye kasi kubwa kupitia simu za kiganjani na uunganishwaji kwa waya, wateja wetu wanawenza kupata machapisho ya elimu kwa mtandao zikiwemo maktaba za kielektroniki, mihadhara na maudhui mengine ya elimu.

- Kupitia programu yetu ya 'Code Like A Girl', tunatoa mchango unaolenga kuhamasisha ushiriki wa wasichana katika kazi za sayansi na hesabu (STEM). Tunaunga mkono serikali kwa kushirikiana na sekta binafsi na mashule, kuhamasisha wanawake vijana na wasichana kusoma masomo ya STEM na TEHAMA na kuchoecha maendeleo ya huduma za kidigitali kwa maendeleo endelevu ya kijamii na kiuchumi. Tangu kuzinduliwa kwake, wasichana takribani 2 340 wenye umri wa miaka 14 mpaka 18 wameshiriki katika programu hii, iliyowawezesha kuwa na ujuzi katika misimbo na stadi za maisha, na pia, kuhamasisha kusoma masomo ya TEHAMA na 'STEM'.

### Kusaidia biashara chipukizi za kiteknolojia

- "Digital Accelerator Msimu wa 3" – programu inayoendeshwa kwa ushirikiano na Mass Challenge na Huawei Tanzania, inaazimia kuwasaidia Watanzania wabunifu na wanaoanza biashara kubadili maono yao kuwa biashara yenye thamani ambazo zitata nafasi za ajira na kutatua changamoto za kijamii. Kwa misimu mitatu, programu hii imevutia waombaji zaidi ya 750 (210 mwaka huu), huku ikiwasaidia pamoja na kuwapa huduma za ushauri wafanyabiashara chipukizi zaidi ya 35 walioeteuliwa (mwaka huu 15), kupitia kambi za mafunzo, maabar za ubunifu (design-thinking labs), maonesho mbalimbali, na vipindi maalum vilivyoandaliali na washauri wao.



# Kuilinda sayari

Tutaendelea kutunza mazingira ambayo tunafanya shughuli zetu za kibashara kwa kuwekeza katika masuala ya tabianchi ikiwemo mtandao na mifumo inayotumia nishati kidogo, kupunguza taka katika mnyororo wetu wa thamani, kuongeza unyumbuwa tabianchi kwa kupanda miti na kuhakikisha kuwa tunafuata kikamilifu masharti yote ya utunzaji wa mazingira.

## Mabadiliko ya tabianchi, na ufanisi katika matumizi ya nishati na maji

Tunaendelea kudhibiti uzalishaji wetu wa hewa ya ukaa na kuongeza ufanisi katika matumizi ya nishati na maji kwa kuboresha vituo vyetu ya data na kuongeza ufanisi katika mtandao wetu. Japokuwa mwaka huu matumizi yetu ya nishati yaliongezeko, hiyo ilitokana na upanuzi wa mtandao wetu. Mwaka huu, tumetekeleza juhudhi mbalimbali ambazo zinaleta ufanisi na kuchangia katika lengo la Kampuni yetu mama ya Vodacom, inayolenga kufikia matumizi ya juu kabisa ya usafi ya nishati (Net zero) kwenye makampuni yake yote kufika mwaka 2035.

- Tunashirikiana na watoa huduma wetu kuongeza kasi ya kuunganisha minara katika gridi ya taifa ili kupunguza matumizi ya jenereta zinazotumia dizeli; kwa sasa, 89% ya minara imeunganishwa kwenye gridi ya taifa ambapo, 6% inatumia nishati ya juu.
- Tumeanzisha jitihada mbalimbali za kuongeza ufanisi katika matumizi ya nishati kwenye vituo vyetu ya data na tunatarajia kuunganisha vituo vyetu vyote ya data katika vyanzo ya nishati jadidifu kufika 2026.

Tumekamilisha mahitaji ya mchakato na kupata hati ya ISO ya Mifumo yetu ya Usimamizi wa Nishati.

Katika kutekeleza juhudhi zetu za kupunguza gharama, tumeendelea kuongeza ufanisi wa mtandao na TEHEMA, kwa kutumia na kujenga miundombini ya mawasiliano hasa minara kwa kushirikiana na watoa huduma wengine, kubuni baadhi ya bidhaa zetu muhimu za TEHEMA, na kudigitisha shughuli zetu mbalimbali za uendeshajji.

## Kupunguza uzalishaji taka

- Lengo letu la muda mrefu katika kuwashimiza wateja kubadilika kutoka kutumia vocha za karatasi na kutumia njia za kielektroniki katika kuongeza muda wa maongezi – kama vile M-Pesa, mashine za kutolea pesa (ATM), na Vodafasta – limechangia kupunguza wastani wa tani 214.4 za taka za karatasi mwaka huu, na kusababisha kuuepukwa kwa matumizi ya tani zisizopungua elfu moja za karatasi katika kipindi cha miaka minane iliyopita.
- Matumizi ya laini ndogo za simu zilizotengenezwa kwa malighafi inayooza kirahisi, kumepunguza matumizi ya plastiki na taka za plastiki kwa wastani wa tani 30.8 mwaka huu, na kuepusha wastani wa jumla ya tani 210.8 za taka za plastiki katika miaka nane iliyopita.

Viashiria vya uendelevu wa biashara	Kipimo	Machi-24	Machi-23	Machi-22	Machi-21	Machi-20
Idadi ya wafanyakazi	Idadi	<b>607</b>	581	560	569	551
Idadi ya wafanyakazi wanawake	Idadi	<b>231</b>	218	209	203	204
Wanawake kwenye Kamati ya Uongozi (ExCo)	%	<b>38.5</b>	38.5	38.5	36.4	30.8
Wanawake kwenye Menejimenti (ngazi ya Wakuu wa Vitengo na ExCo)	%	<b>46.7</b>	43.8	40.0	41.2	41.2
Wafanyakazi wanawake	%	<b>38.1</b>	37.5	37.3	35.7	37.0
Jumla ya gharama zilizotumika kugharimia wafanyakazi	(Sh bn)	<b>74.7</b>	65.2	63.8	63.8	57.7
Jumla ya matumizi katika mafunzo	(Sh bn)	<b>1.7</b>	0.3	0.2	0.7	1.0
Vifo wakati wa kazi	Idadi	<b>Hakuna</b>	Hakuna	Hakuna	Hakuna	Hakuna
Uwajibikaji kwa Bidhaa na Huduma (Customer NPS)	Nafasi	<b>Kwanza</b>	Kwanza	Kwanza	Kwanza	Kwanza
Kiwango cha kuridhika ushirikishwaji wa wafanyakazi	%	<b>94</b>	93	85	86	86
Wateja wote (siku 90)	Idadi ('000)	<b>19 563</b>	16 735	15 368	14 861	15 513
Wateja wa M-Pesa (kwa mwezi)	Idadi ('000)	<b>10 169</b>	8 197	6 833	7 395	6 685
Wateja wa Data (kwa mwezi)	Idadi ('000)	<b>10 065</b>	8 748	7 603	7 695	7 687
Gharama za uwekezaji	(Shi bn)	<b>170.1</b>	156.0	174.0	122.4	154.6
Jumla ya kodi na makato yaliyolipwa serikalini <sup>1</sup>	(Shi bn)	<b>522.6</b>	530.0	516.9	429.7	434.8
Jumla ya mikopo ya muda wa hewani kwa wateja	(Shi bn)	<b>101.7</b>	72.5	68.6	43.3	38.2
Jumla ya thamani iliyopita kwenye M-Pesa	(Shi tn)	<b>97.1</b>	70.4	61.9	69.2	58.9
Wanufaika wa mikopo ya Songsesha	Idadi ('000)	<b>6 179</b>	4 444	3 776	3 541	2 001
Minara vijiji (UCSAF)	Idadi	<b>313</b>	302	283	260	217
Minara vijiji (Jumla)	Idadi	<b>1 704<sup>2</sup></b>	1 687	1 680	1 660	1 570
Wateja wetu walioko vijiji	Idadi	<b>8 987</b>	7 689	7 016	6 719	6 298
% ya wateja wetu walioko vijiji	%	<b>55</b>	54	57	56	53
Matumizi ya karatasi yaliyoepukwa kwa kutumia vocha za kielektroniki	Tani	<b>214</b>	172	134	140	175
Matumizi ya plastiki yaliyoepukwa kwa kutumia laini – SIM-kadi ndogo	Tani	<b>31</b>	29	15	22	30

- Takwimu za mwaka wa fedha 2024 zinajumuisha 'ushuru wa forodha' ambao haukwepo katika miaka iliyotangulia. Bila ushuru huu, thamani ya mchango wetu ingekuwa shiliingi bilioni 496.4 – upunguwa huu unatokana na kushuka kwa tozo katika huduma za kifedha kwa simu baada ya kuondolewa kwa tozo kwenye huduma za kutuma na kupokea fedha katika wateja wetu.
- Taarifa ya masuala ya mazingira, jamii na utawala (ESG) ya makampuni ya Vodacom kwa mwaka wa fedha 2024 imeonesha Vodacom Tanzania ina minara mipya 34 vijiji. Hata hivyo, idadi hii itasashisha kuwa 17 katika taarifa zijazo.

# Taarifa ya Mkurugenzi wa Fedha

Mwaka huu tuliendeleza kasi ya ukuaji wetu iliyopelekea ongezeko la faida baada ya kodi kwa 20%. Licha ya changamoto mbalimbali ikiwemo ongezeko la gharama lililotokana na ongezeko kubwa la viwango vya kubadilishia fedha za kigeni lililotokana na changamoto mbalimbali za kiuchumi na kisiasa duniani, tulifanikiwa kupata matokeo mazuri kifedha yaliyochangiwa na ongezeko la mapato ya huduma pamoja na, juhudui zetu thabiti za kubana matumizi. Nina furaha kuwaleteeni taarifa za ufanisi wetu kifedha kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024.

## Hilda Bujiku

Mkurugenzi wa Fedha



### Taarifa za Jumla

	2024	2023	Badiliko % la mwaka hadi mwaka
Mapato ya huduma (Sh m) ambapo	1 258 335	1 053 762	19.4
Mapato ya huduma za simu kwa sauti (Sh m)	285 769	278 246	2.7
Mapato ya M-Pesa (Sh m)	456 285	357 136	27.8
Mapato ya data za simu (Sh m)	347 303	273 702	26.9
Mapato ya huduma za kidigitali na huduma za ziada (Sh m)	38 723	35 797	8.2
Mapato ya simu zinazoingia (Sh m)	48 380	46 340	4.4
Mapato ya data za majumbani na maofisini (Sh m)	30 745	19 509	57.6
Jumla ya mapato (Sh m)	1 278 217	1 073 018	19.1
Faida ya mwaka (Sh m)	53 427	44 556	19.9
Gharama za uwekezaji (Sh m) <sup>1</sup>	170 134	155 981	9.1
Asilimia ya gharama za uwekezaji (%)	13.3	14.5	(1.2)
Nafasi yetu kwa idadi ya wateja katika soko <sup>2</sup> (%)	Kwanza	Kwanza	
Idadi ya wateja hai/amilifu <sup>3</sup> (maelfu)	19 563	16 735	16.9
Idadi ya wateja hai/amilifu wa M-Pesa kwa siku 30 <sup>4</sup> (maelfu)	10 169	8 197	24.1
Idadi ya wateja hai/amilifu wa data <sup>5</sup> (maelfu)	10 065	8 748	15.1
Dakika zilizotumika kwa mwezi <sup>6</sup>	285	275	3.6
Wastani wa kipato kutoka kwa mteja – ARPU <sup>7</sup> (shilingi kwa mwezi)	5 523	5 328	3.7
Idadi ya wafanyakazi	607	581	4.5

### Maelezo:

- Matumizi ya mtaji kama asilimia ya mapato.
- Kwa mujibu wa takwimu za mawasiliano za robo mwaka za Mamlaka ya Udhibiti wa Mawasiliano Tanzania za Machi 31, 2024.
- Wateja hai wanatokana na jumla ya idadi ya watumiaji wa simu waliofanya miamala inayotozwa katika kipindi cha miezi mitatu iliyopita. Hii ni pamoja na wateja wanaloipa ada ya kila mwezi ambayo inawapa haki ya kutumia huduma husika hata kama kiuhalisia hawaitumii huduma hiyo na wale wateja ambao wanawasiliana nje ya mtando.
- Wateja hai wa M-Pesa wanatokana na idadi ya watumiaji wa kipekee waliotumia M-Pesa na kufanya miamala inayotozwa katika kipindi cha mwezi.
- Wateja hai wa data wanatokana na idadi ya watumiaji wa kipekee wanaozalisha data inayotolewa ankara katika mwezi. Pia ni pamoja na watumiaji katika mpango wa pamoja wa watumiaji au ambao wanatumia APN ya shirika na watumiaji ambao wametengewa bando ya data inayozalisha mapato katika mwezi. Mtumiaji anatambulika kuwa hai kama analipa ada ya mwezi kulingana na mkataba kwa huduma husika au ametumia huduma hiyo katika mwezi huo.
- Dakika za matumizi kwa mwezi hukokotolewa kwa kugawanya jumla ya dakika zilizotumika kwa mwezi kwa wastani wa watumiaji wa dakika hizo katika kipindi hicho.
- ARPU inakokotolewa kwa kugawa wastani wa mapato ya huduma kwa mwezi kwa wastani wateja hai katika hicho kipindi.
- Net promoter score (NPS) ni kipimo kuanzia – 100 hadi 100 ambacho kinaonesha utayari wa wateja kupendekeza bidhaa au huduma za mtoe huduma kwa watu wengine. Inatumika kama kigezo cha kupima hali ya kuridhika kwa wateja na bidhaa au huduma za mtoe huduma imani ya wateja kwa chapa hiyo. Kwa kila mtoe huduma, majibu yanakusanya kutoka kwa wateja ambao wanatumia bidhaa au huduma zake kama njia kuu au mbadala ya mawasiliano ya simu ('mtumiaji mkuu' au 'mtumiaji mbadala'). Majibu kutoka kwa watumiaji wakuu na watumiaji mbadala yanalinganishwa/pimwa kwa uwiano asilia wa watumiaji wakuu na watumiaji mbadala wa mtoe huduma huyo ili kukoktoa NPS.

## Mapato

**Mapato ya Huduma** yaliongezekwa kwa 19.4% hadi shilingi bilioni 1 258.3, yakichagizwa na kasi yetu kibashara iliyopelekeza ongezeko kubwa la wateja na wastani wa mapato kwa kila mteja (ARPU). Juhudi zetu kibashara zilizolenga kuongeza wateja wapya na kulinda idadi ya wateja wetu, na vilevile kuongeza matumizi yao ya bidhaa zetu, ilipolekeza ongezeko la wateja kwa 16.9% na ongezeko la wastani wa mapato kwa kila mteja wetu kwa 3.7%.

**Mapato ya huduma za simu kwa sauti<sup>1</sup>** yaliongezekwa kwa 2.7% hadi shilingi bilioni 285.8 yakichagizwa zaidi na juhudzi zetu kibashara za kuongeza wateja, huku mapato ya sauti kutoka kwa kila mteja (ARPU) yakipungua kwa 9.4%. Kupungua kwa mapato ya sauti kutoka kwa kila mteja kilitokana na kushuka kwa wastani wa bei kwa dakika kwa 15%, ikiakisi muendelezo wa shinikizo la bei ya mto ya sauti sokoni, ambayo kwa kiasi yalifidiwa na ongezeko la 6.5% katika dakika zilizotumika kwa kila mteja.

**Mapato ya M-Pesa** yaliongezekwa kwa 27.8%, hadi kufikia shilingi bilioni 456.3, huku mchango wake katika mapato ya huduma ukiongezekwa kwa alama za asilimia 2.4 hadi kufikia 36.3%. Ongezeko hili lilichochewa na ukuaji wa wateja wa M-Pesa kwa 24.1% pamoja na, ongezeko la mapato ya M-Pesa kutoka kwa kila mteja wa M-Pesa kwa 3.0%. Haya yote yanaakisi ongezeko la matumizi ya huduma zetu mpya ndani ya M-Pesa. Mkazo mkubwa tuliuweka katika huduma zetu mpya ndani ya M-Pesa ambazo ni pamoja na mikopo, bima, uwekaji akiba na malipo kwa wafanyakishara uliendelea kusaidia kukua kwa wigo wa mapato ya M-Pesa. Mwaka huu, huduma hizi mpya ndani ya M-Pesa zimechangia kwa kiasi kikubwa ongezeko la mapato ya M-Pesa.

**Mapato ya data za simu** yalichangia kwa kiasi kikubwa mapato ya mwaka huu, yakiiongezekwa kwa 26.9% hadi shilingi bilioni 347.3, huku mchango wake katika mapato ya huduma ukiwa 27.6% kutoka 26.0% mwaka uliopita. Ufanisi wa mapato ya data ulitokana na mafanikio ya utekelezaji kibashara, kukiwa na ongezeko la wateja la 15.1% hadi milioni 10.1 na pato la data kutoka kwa kila mteja likukua kwa 10.3%. Ongezeko la mapato ya data kutoka kwa kila mteja lilichochewa zaidi na ongezeko la matumizi ya data kwa kila mteja, likiwezeshwa na uwekezaji wetu katika mtandao na ongezeko la watumiaji wa simu janja.

**Mapato ya huduma za kidigitali na huduma nyingine za ziada** yanayojumuisha mkopo wa muda wa hewani – nipige tafu na huduma za ziada (VAS) yaliongezekwa kwa 8.2% hadi shilingi bilioni 38.7. Ongezeko hili lilichangwa na wigo mpanga wa bidhaa zetu kutoka huduma zetu za kidigitali na huduma zingine za ziada, likiwezeshwa na utekelezaji wetu kibashara.

**Mapato ya simu zinazoingia** yaliongezekwa kwa 4.4% hadi shilingi bilioni 48.4 yakichochewa na ongezeko la 14.6% la idadi ya dakika za simu zinazoingia kutoka mitandao mingine. Ongezeko la mapato kiasi fulani lisawazishwa na kupungua kwa 5.4% kwa gharama zinazotowa kwa dakika, kwa simu zinazoingia kutoka mitandao mingine kutoka shilingi 1.86 hadi shilingi 1.76 kwa dakika mnamo Januari 2024.

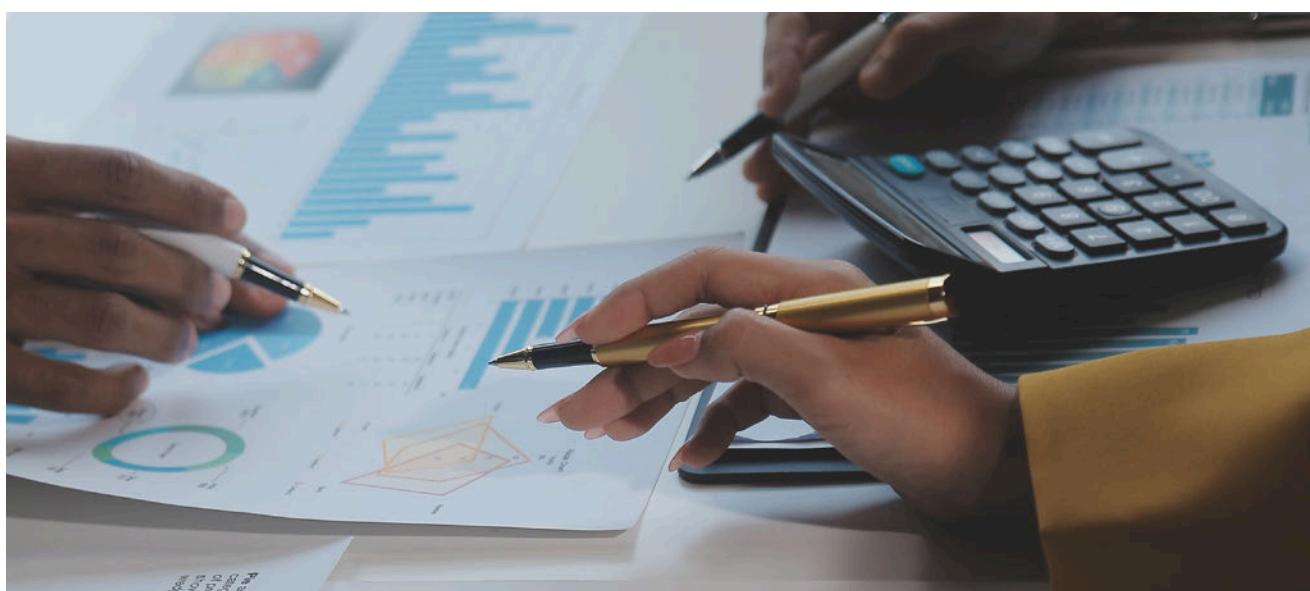
**Mapato ya data za majumbani na maofisini** yalipata ongezeko thabitili la 57.6% hadi kufikia shilingi bilioni 30.7. Ufanisi huu unaakisi uwekezaji wetu katika miundombinu iliyofungwa pasi waya, ambapo wateja waliounganishwa na mtandao wetu wa data majumbani na maofisini waliongezekwa kwa zaidi ya 35%.

## Faida ya mwaka

Tulipata faida baada ya kodi ya shilingi bilioni 53.4, ikiwa ni ongezeko la 19.9%. Ukuaji wa faida unaakisi ongezeko thabitili la mapato yetu ya huduma na juhudzi zetu za kubana matumizi, ambapo zaidi ya shilingi bilioni 70 ziliokolewa. Akiba iliyopatikana kwa kubana matumizi, ilisaidia kwa kiasi fulani kupunguza shinikizo la ongezeko la gharama lilitokana na ongezeko la bei za nishati, marekebisho ya mfumuko wa bei kwenye mikataba ya huduma iliyopo, na athari zilizotokana na ongezeko kubwa la viwango yaa kubadilisha fedha za kigeni.

## Gharama za uwekezaji<sup>2</sup>

Mwaka huu, tuliwekeza shilingi bilioni 170.1 katika miundombinu yetu, sawa na 13.3% ya mapato yetu. Matumizi haya yalielekezwa katika kuongeza wigo wa mtandao wetu wa data, kuongeza uwezo na kuboresha miundombinu yetu ya TEHAMA. Tulijenga minara mipy 451 ya 4G na kuongeza kilomita 250 za mkongo. Pia, tuliwekeza katika kuboresha mfumo wa TEHAMA ili kusaidia maendeleo ya bidhaa bunifu, pamoja na bidhaa za kidigitali na kifedha katika siku zija. Tuna furaha kuwa uwekezaji wetu endelevu ilisaidia ukuaji wa biashara na mabadiliko ya matumizi kwa watumiaji wetu wa data kutoka 3G na kwenda 4G, jambo linalosukuma mahitaji zaidi ya data kuitopia huduma bora kwa wateja. Mwaka huu, mtandao wetu wa 4G ulisafirisha zaidi ya 75% ya jumla ya data ikilinganishwa na matumizi yalijoukuwa chini ya 66% mwaka uliopita.



1. Kwa kuzingatia mabadiliko na ukuaji wa programu yetu ya kuvuna Tuzo pointi katika miaka ya hivi karibuni, imekuwa sahihi zaidi kuonyesha mapato yake ndani ya mapato mengine badala ya mapato ya simu kwa sauti. Hivyo, mapato yake ya shilingi bilioni 5.9 bilioni na shilingi bilioni 5.3 kwa mwaka wa fedha 2024 na 2023, yamejumuishwa ndani ya mapato mengine. Hakuna athari yeoyote kwenye mapato ya huduma kutokana na marekebisho haya.
2. Gharama mbali na gharama za kununua na kuungana na Kampuni nyingine, pamoja na mabadiliko katika wadeni wetu katika uwekezaji wa mali na mitambo.

## Taarifa ya Mkurugenzi wa Fedha inaendelea

# Muhtasari wa taarifa zote za kifedha

### Muhtasari wa faida au hasara na mapato mengine

Sh m	Zimekaguliwa 2024	Zimekaguliwa 2023
<b>Mapato</b>	<b>1 278 217</b>	1 073 018
Jumla ya gharama	(882 564)	(740 261)
Gharama za moja kwa moja	(418 035)	(349 470)
Gharama za wafanyakazi	(74 666)	(65 230)
Gharama za kujitangaza	(30 358)	(27 255)
Gharama za kukodisha na uendeshaji wa minara	(141 017)	(121 532)
Gharama zingine za uendeshaji	(218 488)	(176 774)
Uchakavu	(260 317)	(248 306)
Gharama za madeni chechefu	(1 060)	(2 974)
<b>Faida za uendeshaji</b>	<b>134 276</b>	81 477
Mapato ya kifedha	<b>25 764</b>	24 463
Gharama za kifedha	<b>(73 107)</b>	(76 650)
Hasara kutokana na mabadiliko ya viwango vya kubadili fedha za kigeni	(8 949)	(2 940)
<b>Faida kabla ya kodi</b>	<b>77 984</b>	26 350
(Gharama)/unafuu wa kodi ya mapato	<b>(24 557)</b>	18 205
<b>Faida ya mwaka</b>	<b>53 427</b>	44 556
Mapato mengine	—	—
<b>Jumla ya faida halisi kwa mwaka wa mapato, baada ya kutoa kodi<sup>1</sup></b>	<b>53 427</b>	44 556
<b>Mapato ya msingi na mchanganyiko kwa kila hisa (Sh)</b>	<b>23.83</b>	19.89

Gharama za kodi kiasi cha shilingi bilioni 24.6 (mwaka wa fedha 2023: unafuu wa kodi wa kiasi cha shilingi bilioni 18.2) zinaakis ongezeko la kodi kutokana na kuongezeka kwa faida ya kampuni yetu tanzu ya M-Pesa. Unafuu wa kodi kwenye mwaka uliopita ultokana na afirisho la kodi ya shilingi bilioni 50.9 unaohusiana na hasara ya kikodi ya biashara ya GSM ambayo inatarajia kupata ongezeko la faida katika muda wa kati, ikifidia gharama za kodi zinazohusiana na kampuni yetu tanzu ya M-Pesa.

Imeongezeka kutokana na hasara tulizopata kwenye kubadilisha fedha za kigeni kufuatia kushuka kwa thamani ya shilingi dhidi ya fedha za kigeni.

Tumezalisha mapato ya shilingi triliuni 1.3 ikiwa ni ongezeko la 19.1%, kwa kiasi kikubwa likisababishwa na ukuaji wa mapato ya huduma kwa 19.4%. Juhudi zetu za kibiashara zilizolenga kuongeza wateja na matumizi yao ya huduma zetu zilipelekea ongezeko la wateja kwa 16.9% na ukuaji wa wastani wa mapato kutoka kwa kila mteja hai kwa 3.7%, ambayo kwa pamoja vilichochea ukuaji wa mapato ya huduma. Jambo la kutia moyo ni kwamba, mapato yanayotokana na huduma mpya zinazopatikana kwenye M-Pesa, huduma za kidigitali, pamoja na huduma za data majumbani na maofisi ziliendelea kukua, na kuchangia 25.1% ya mapato yetu ya huduma, sawa na ukuaji wa alama za asilimia 5.6 kutoka mwaka uliopita, muendelezo wa juhudhi zetu katika kutanua wigo wa mapato yetu.

Mwaka huu gharama ziliongezeko kwa 19.2% hadi shilingi bilioni 882.6 zikiakisi ukuaji wa biashara, na kwa kiasi, zikipunguzwa na zaidi ya shilingi bilioni 70 zilizookolewa kutokana na jitihada zetu za kudhibiti matumizi. Vichochezi vikuu vya ukuaji wa gharama ni pamoja na hasara tulizopata kwenye kubadilisha fedha za kigeni kufuatia kushuka kwa thamani ya shilingi dhidi ya fedha za kigeni, kupanda kwa gharama za nishati na kama iliyotarajia, ongezeko la gharama uliosababishwa na ushindani katika soko. Pia, kulikuwa na ongezeko la shilingi bilioni 2.3 kutokana na mabadiliko ya kiwango cha ada zinazolipa kwa serikali ili kuchangia katika mfuko wa upatikanaji wa huduma za mawasiliano kwa wote. Vichochezi vingine vya ongezeko la gharama vilitokana na marekebisho ya mfumuko wa bei katika mikataba ya huduma na ujira, ongezeko katika mikataba ya huduma, pamoja na gharama kubwa za nishati katika vituo vyetu vya kuhifadhi rekodi kielektroniki kutokana na ongezeko la matumizi ya mafuta kulikosababishwa na mgao wa umeme na pia, ongezeko la bei ya mafuta.

Ongezeko la gharama za uchakavu kwa 4.8% hadi shilingi bilioni 260.3 linaakisi uwekezaji wa ziada uliofanywa katika mtandao, mifumo ya TEHAMA na masafa mapya tuliyonunu.

Gharama za madeni chechefu zinahusisha kiasi kilichotengwa kwa ajili ya hasara tarajia za madeni chechefu. Upungufu katika mwaka huu umetokana na ukusanyaji wa madeni chechefu yaliyokuwa yamehesabika kuwa hasara hapo awali.

Mapato ya kifedha yalionegezeka kwa 5.3% ikiwa ni riba kutokana na amana ya wateja wa M-Pesa iliyoko benki ikisaidia kufidia mapato madogo ya riba kutokana uwekezaji mdogo katika amana, uliochangiwa na fedha nydingi zilizotumika katika manunzu ya masafa na ulipaji wa gawio kwa mwaka wa fedha 2023. Mapato ya kifedha katika salio la kibenki la M-Pesa yaliyanishwa na gharama za kifedha katika salio hilo pia.

Mapato ya kifedha yalipungua kwa 4.6% kufuatia kupungua kwa riba ya madeni ya pango kutokana na ulipaji wa madeni hayo.

1. Ambapo shilingi milioni 40 ni stahiki ya wenye hisa chache.

## Muhtasari wa taarifa za pamoja za hali ya kifedha

Sh m	Zimekaguliwa 2024	Zimekaguliwa 2023	
<b>Mali</b>			
<b>Mali za kudumu</b>	<b>1 268 668</b>	<b>1 314 691</b>	
Thamani isiyoshikika ya uwekezaji	1 639	1 639	Ongezeko limetokana na uwekezaji uliofanyika mwaka huu, ukipunguzwa kwa kiasi na gharama za uchakavu.
Mali na mitambo	595 659	593 185	
Mali zisizoshikika	280 069	210 233	
Haki ya matumizi ya mali	270 992	371 991	Ongezeko limechangiwa kwa kiasi kikubwa na masafa mapya tuliyopapatia kupitia ununuzi wa Smile Communication Tanzania Limited.
Malipo ya 'Haki ya matumizi'	29 159	40 339	
kabla ya kutumia			
Madeni ya kibashara na madeni mengine	12 800	11 853	Upungufu umechagizwa zaidi na malipo ya mikataba ya ukodishaji wa sehemu ya minara na pango iliyoisha muda wake.
Kodi ya mapato inayotarajiwa kurejeshwa	36 120	33 098	
Kodi iliyoahirishwa	42 230	52 353	Upungufu umetokana hasa na matumizi kwa kiasi ya gharama zilizolipa awali za huduma ya miundombinu ya mkongo iliyokodishwa.
<b>Mali za muda mfupi</b>	<b>1 107 067</b>	<b>897 149</b>	
Malipo ya 'Haki ya matumizi'	12 756	16 916	Upungufu umetokana hasa na matumizi kwa kiasi ya gharama zilizolipa awali za huduma ya miundombinu ya mkongo iliyokodishwa.
kabla ya kutumia	3 409	3 075	
Mali ghalani			
"Madeni ya kibashara na madeni mengine ya kulipwa"	114 380	115 771	Ongezeko limetokana na kukua kwa mfumo wa huduma zetu za fedha kwa simu likichagizwa na jitihada zetu endelevu za kupuanu wigo wa upatikanaji wa huduma hizo.
Kodi ya mapato inayotarajiwa kurejeshwa	24 532	15 439	
Rasilimali za kifedha – M-Pesa	730 293	509 358	
Fedha taslimu na mbadala wa fedha	221 697	236 590	Upungufu umechagizwa zaidi na malipo yaliyosalia ya 50% ya masafa tuliyopapatia katika mnada uliofanywa na Mamlaka ya Mawasiliano Tanzania katika mwaka wa fedha uliopita, ukifidiwa kwa kiasi na ongezeko la fedha taslimu kutokana na uendeshaji wa biashara.
<b>Jumla ya mali</b>	<b>2 375 735</b>	<b>2 211 840</b>	
<b>Mtaji na Madeni</b>			
<b>Akiba ya mtaji</b>			
Mtaji wa hisa	112 000	112 000	Ongezeko limechangiwa na faida ya mwaka, ambalo kwa kiasi lilipunguzwa na gawio la shilingi bilioni 22.3 kwa mwaka wa fedha ulioishia tarehe 31 Machi 2023 ambalo liliipwa Oktoba 2023.
Malipo ziada kwenye hisa	442 435	442 435	
Mchango wa mtaji	27 698	27 698	
Ziada ya faida iliyoitnzwa	270 660	239 590	
Mtaji stahiki kwa wamiliki wa kampuni			Upungufu ulichangiwa zaidi na malipo ya mikataba ya ukodishaji iliyoisha muda pamoja na uhamisho wa deni la muda mrefu kuwa deni la mikataba ya ukodishaji ya muda mfupi.
Stahiki ya wenyehiswa chache	852 793	821 723	
<b>Jumla ya mtaji</b>	<b>852 834</b>	<b>821 723</b>	Ongezeko hili limetokana hasa na tofauti ya muda wakati wa malipo na kuhamishwa kwa deni kutoka mikataba ya ukodishaji ya muda mrefu.
<b>Madeni ya muda mrefu</b>	<b>297 883</b>	<b>400 225</b>	
Madeni ya pango	281 831	394 137	Malipo haya kwa serikali yanahusisha malimbikizo ya nyuma ya gharama za miundombinu ya mkongo yatakayolipa ndani ya muda wa miaka mitano na hivyo kuhamishwa kutoka malimbikizo ya gharama na kuwa madeni mengine ya kifedha.
Madeni mengine ya kifedha	9 292	–	
Tahadhari ya madeni	6 760	6 068	
Ruzuku za serikali	–	20	
<b>Madeni ya muda mfupi</b>	<b>1 225 018</b>	<b>989 892</b>	
Madeni ya pango	110 931	99 203	Haya ni malipo yaliyosalia ya 50% ya masafa tuliyopapatia katika mnada uliofanywa na Mamlaka ya Mawasiliano Tanzania katika mwaka wa fedha uliopita, ambayo yalilipwa Aprili 2023 kulingana na mikataba wa manunuvi.
Madeni mengine ya kifedha	2 930	–	
Deni la malipo ya leseni	–	72 168	
Ruzuku za serikali	735	513	Ongezeko limetokana na kukua kwa mfumo wa huduma zetu za fedha kwa simu likichagizwa na jitihada zetu endelevu za kupuanu wigo wa upatikanaji wa huduma hizo.
Madeni ya biashara yanayohusu M-Pesa	730 293	509 358	
Madeni ya biashara na mengine ya kulipa	374 540	301 026	
Malipo ya gawio	269	–	Ongezeko hili lilihuiana zaidi na kiasi kinacholipwa kwa Smile Telecoms Holdings Limited na Smile Telecoms IP Limited kufuatia ununuzi wa Smile Communication Tanzania Limited.
Tahadhari ya madeni	5 320	7 624	
<b>Jumla ya madeni</b>	<b>1 522 901</b>	<b>1 390 117</b>	

## Taarifa ya Mkurugenzi wa Fedha inaendelea

### Muhtasari wa taarifa zote za kifedha unaendelea

#### Muhtasari wa taarifa za pamoja za mzunguko wa fedha

Sh m	2024	2023	
<b>Mzunguko wa fedha kutokana na shughuli za uendeshaji</b>	<b>643 087</b>	<b>391 390</b>	Ongezeko lilichangiwa na matokeo chanya kibashara pamoja na ongezeko la mapato kutoka kwa wateja wetu, ambalo kwa kiasi lilipunguzwa na malipo kwa wadeni wetu.
Malipo ya kodi ya mapato	(26 549)	(17 050)	
Riba kwenye malipo ya kodi	–	(277)	
Mzunguko ghafi wa fedha kutokana na shughuli za uendeshaji	616 538	374 063	Upungufu umetokana kwa kiasi kikubwa na mabadiliko ya kiuhasibu ambapo malipo ya awamu ya kwanza ya ununuzi wa masafa, yaliripotiwa chini ya 'mzunguko wa fedha zilizotumika katika shughuli za uwekezaji' katika mwaka uliopita, na malipo ya awamu ya mwisho mwaka huu yameripotiwa chini ya 'mzunguko wa fedha kutokana na shughuli za ugharimiaji' - kadri ya matakwa ya makubaliano ya malipo. Ukiiondoa athari za mabadiliko haya, ongezeko la gharama za uwekezaji lingekua kwa 11.9% ikiltinganishwa na mwaka uliopita, likiakisi uwekezaji endelevu unaolenga kuchoea ukuaji wa biashara.
<b>Mzunguko ghafi wa fedha kutokana na shughuli za uendeshaji</b>	<b>616 538</b>	<b>374 063</b>	
<b>Mzunguko wa fedha zilizotumika katika shughuli za uwekezaji</b>	<b>(179 916)</b>	<b>(228 263)</b>	Hii ni ada iliyolipwa kama gharama ya masafa tuliyopapatia kupitia ununuzi wa Smile Communication Tanzania Limited.
Nyongea katika mali na mitambo, na mali zisizoshikika	(12 501)	–	
Mali zilizonunuliwa	419	500	
Mapato kutokana na mauzo ya mali na mitambo	14 456	4 143	
Ruzuku za serikali zilizopokelewa	4 409	7 792	
Mapato ya fedha yalipopelewa	(220 935)	(73 272)	Hii ni ruzuku ya 50% kutoka serikalini iliyopokelewa kuhusiana na miradi ya serikali kupitia Mfuko wa Mawasiliano kwa Wote, kwa ajili ya kujenga minara mipywa kwenye maeneo ambayo hayajafikiwa na mawasiliano, pamoja na kuboresha minara ya teknolojia ya 2G na 3G ili ifikie teknolojia ya 4G.
Kuongezeka kwa fedha zilizowekwa kwenye akiba za matumizi maalum	21 355	16 671	
Riba kutoka amana za M-Pesa	(372 713)	(272 429)	Ongezeko limetokana na kukua kwa mfumo wa huduma zetu za fedha kwa simu likichagizwa na jitihada zetu endelevu za kupanua wigo wa upatikanaji wa huduma hizo.
<b>Mzunguko halisi wa fedha katika shughuli za uwekezaji</b>	<b>(22 265)</b>	<b>(203)</b>	
<b>Mzunguko wa fedha kutokana na shughuli za ugharimiaji</b>	<b>47 266</b>	<b>–</b>	Hii inahusiana na gawio la faida lilitangazwa na kulipwa kwa wanahisa. Takwimu za mwaka uliopita zinazohusiana na malipo ya gawio yaliyosalia ambayo baadaye yalilipwa kwa wanahisa stahiki.
Gawio tulitolipa	(47 266)	–	
Mkopo wa muda mfupi	(1 312)	–	
Rejesho la mkopo wa muda mfupi – mtaji	(771)	–	
Rejesho la riba ya moko wa muda mfupi	(280)	(39)	
Rejesho la madeni mengineyo – mtaji*	(47 774)	(57 098)	Hii inahusiana na moko tulipewa na kuulipa ndani ya mwaka wa fedha huu pamoja na riba ili kusaidia ununuzi wa Kampuni ya Smile Communication Tanzania Limited.
Riba ya madeni ya pango iliyolipwa*	(5 767)	–	Gharama hii inahusiana na hatua za kukabiliana na athari za kupanda kwa ada ya kubadilisha fedha za kigeni dhidi ya shilingi katika soko.
Gharama ya kinga ya kukabiliana na athari za kushuka kwa thamani ya shilingi	(75 465)	–	
Rejesho la deni la leseni ya masafa yaliyonunuliwa	(1 925)	–	Haya ni malipo yaliyosalia ya 50% ya leseni ya masafa tuliyopapatia katika mnada uliofanywa na Mamlaka ya Mawasiliano Tanzania katika mwaka wa fedha uliopita. Malipo ya awamu ya kwanza yaliyofanyika katika mwaka wa fedha uliopita yaliripotiwa chini ya 'mzunguko wa fedha zilizotumika katika shughuli za uwekezaji'. Mabadiliko katika kuripoti malipo ya awamu ya pilii chini ya 'mzunguko wa fedha kutokana na shughuli za ugharimiaji' mwaka huu, ni kwa mujibu wa matakwa ya makubaliano ya malipo.
Rejesho la riba ya deni ya leseni ya masafa yaliyonunuliwa	(87 070)	(48 140)	
Malipo ya madeni ya pango – mtaji*	(19 596)	(15 556)	
Riba iliyolipwa kwa wateja wa M-Pesa	(262 225)	(121 036)	
<b>Mzunguko halisi wa fedha zilizotumika katika shughuli za ugharimiaji</b>	<b>(18 400)</b>	<b>(19 402)</b>	Ongezeko linaakisi kukua kwa amana za wateja wa M-Pesa.
<b>Punguzo ghafi katika fedha na fedha mbadala</b>	<b>236 590</b>	<b>256 961</b>	
Fedha taslimu na fedha mbadala mwanzoni mwa mwaka wa fedha Athari za mabadiliko ya viwango vya kubadili fedha katika fedha taslimu na fedha mbadala zilizo katika fedha za kigeni	<b>3 507</b>	<b>(969)</b>	
<b>Fedha taslimu na fedha mbadala kufika tarehe 31 Machi</b>	<b>221 697</b>	<b>236 590</b>	

\* Ongezeko la malipo ya mikataba ya ukodishaji minara na pango (riba na mtaji) kwa kiasi kikubwa linatokana na tofauti ya muda wakati wa malipo ya mikataba hiyo.



# Viongozi wetu

Tuna Bodi yeye wakurugenzi 12, wengi wao ni wakurugenzi wasio watendaji. Mwenyekiti wetu ni mkurugenzi huru.

## Muundo wa Bodi

### Wakurugenzi watendaji

**Mwenyekiti**

**Thomas B Mihayo (77)**  
Aliteuliwa mwezi Novemba 2020

- Utaalamu wa Sheria
- Msuluhishi
- Mahusiano na serikali

**Mkurugenzi Mtendaji**

**Philip Besiimire (49)**  
Aliteuliwa mwezi Oktoba 2022

- Uongozi kimataifa na uzoefu katika uendeshaji wa biashara
- Utetkelezaji wa mabadihiko ya kimpakati ya biashara
- Utetkelezaji wa mikakati ya kibashara akiwa na rekodi ya kipekee katika ukuzaji wa biashara

**Mkurugenzi wa Fedha**

**Hilda Bujiku (45)**  
Aliteuliwa mwezi Januari 2022

- Ujuzi mkubwa wa masuala ya fedha
- Uzoefu mpana katika masoko yanayoibukia

### Wakurugenzi huru

**Kanini Mutooni (48)**  
Aliteuliwa mwezi September 2022

- Utaalamu wa fedha na mitaji ya ubia
- Mjumbe wa bodi mweneze uzoefu wa uongozi kimataifa

**Margaret Ikongo (66)**  
Aliteuliwa mwezi Novemba 2017

- Utaalamu katika usimamizi wa mashirika
- Uzoefu katika utetkelezaji wa shughuli za uendeshaji na mikakati
- Utaalamu wa fedha

**Thembeka Semane (48)**  
Aliteuliwa mwezi Novemba 2017

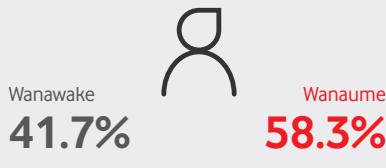
- Utaalamu wa fedha
- Mahusiano na serikali
- Utaalamu katika usimamizi wa mashirika

Mwenyekiti

Kamati ya Ukaruzi,  
Dharura na Utetkelezaji

Kamati ya Ujira   Kamati ya Uteuzi

### Jinsia



### Muundo wa Bodi



### Mahudhurio ya vikao vya bodi



## Wakurugenzi wasio watendaji



**Diego Gutierrez** (48)

Aliteuliwa mwezi Machi 2018

- Mpanga mikakati ya kibashara
- Maarifa mapana kuhusu teknolojia ya simu na uzoefu wa masoko yanayoibukia
- Utaalamu wa uongozi wa kimkakati



**Sudhersan Ramasamy** (38)

Aliteuliwa mwezi January 2022

- Utaalamu wa fedha na mipango
- Uzoefu wa miaka 12 katika kundi la makampuni ya Vodacom



**Matimba Mbungela** (52) R N

Aliteuliwa mwezi Agosti 2017

- Maarifa na uzoefu mpana wa usimamizi wa vipaji
- Utaalamu katika taratibu bora za kusimamia rasilimali watu
- Uzoefu katika uendeshaji wa shughuli za kimataifa



**Nkateko Nyoka** (61)

Aliteuliwa mwezi Aprili 2020

- Uzoefu katika sheria na sera za umma.
- Utaalamu katika usimamizi wa mashirika
- Uongozi na mahusiano na wadau



**Sitholizwe Mdallose** (44)

Aliteuliwa mwezi Julai 2022

- Kiongozi mwerevu wa biashara
- Miaka 19 ya uzoefu katika usimamizi na ushauri wa fedha, ambapo 13 katika sekta ya mawasiliano ya simu katika masoko yaliyokua na yanayoibukia
- Utekelezaji madhubuti wa bidhaa za kibinifu na huduma mpya



**Raisibe Morathi** (55)

Aliteuliwa mwezi Novemba 2020

- Uzoefu wa masuala ya fedha kimataifa
- Utaalamu wa uongozi kimkakati
- Utaalamu katika kung'amus fursa za kuunganisha au kununua biashara

## Katibu wa Kampuni



**Caroline Mduma** (46)

Aliteuliwa mwezi Aprili 2017

- Utaalamu katika usimamizi wa mashirika

### Miaka

35 – 39

1

40 – 49

6

50 – 59

2

60 na zaidi

3

### Muda waliohudumu kwenye nafasi hizi

● Miaka 0 – 3

● Miaka 4 – 6

● Miaka 7 – 8

5

5

2

## Viongozi wetu inaendelea

### Kamati ya Utendaji



**Philip Besiimire** (49)

Alijiunga Vodacom mwaka 2022

**Mkurugenzi Mtendaji**



**Hilda Bujiku** (45)

Alijiunga Vodacom mwaka 2012

**Mkurugenzi wa Fedha**



**Linda Riwa** (36)

Alijiunga Vodacom mwaka 2017

**Mkurugenzi wa Biashara – Wateja Binafsi**



**Epimack Mbeteni** (45)

Alijiunga Vodacom mwaka 2014

**Mkurugenzi wa Biashara – M-Pesa**



**Arjun Dhillon** (44)

Alijiunga Vodacom mwaka 2017

**Mkurugenzi wa Biashara – Wateja wa Kibiashara**



**Andrew Lupembe** (50)

Alijiunga Vodacom mwaka 2007

**Mkurugenzi Masuala ya Mtandao**



**Olaf Mumburi** (48)

Alijiunga Vodacom mwaka 2008

**Mkurugenzi wa Sheria na Uhibiti**



**Zuweina Farah** (37)

Alijiunga Vodacom mwaka 2023

**Mkurugenzi wa Masuala ya Mahusiano na Taasisi ya Vodacom**



**Harriet Atweza Lwakatare** (46)

Alijiunga Vodacom mwaka 2012

**Mkurugenzi Huduma kwa Wateja**



**Vivienne Penessis** (48)

Alijiunga Vodacom mwaka 2018

**Mkurugenzi Rasilimali Watu**



**Nguvu Kamando** (49)

Alijiunga Vodacom mwaka 2002

**Mkurugenzi wa Huduma za Kidigitali**



**Tax Agapinus** (59)

Alijiunga Vodacom mwaka 2020

**Mkurugenzi Dharura na Utekelezaji**

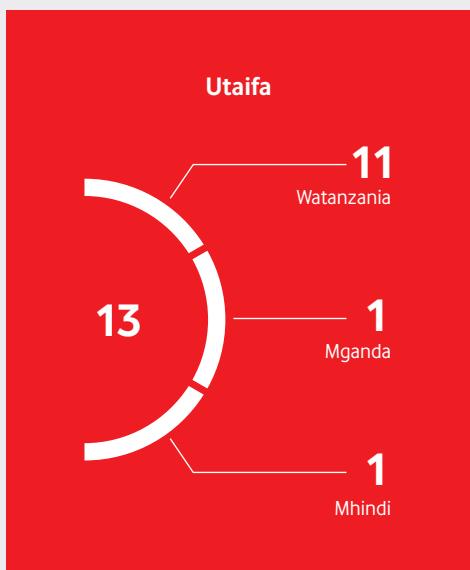
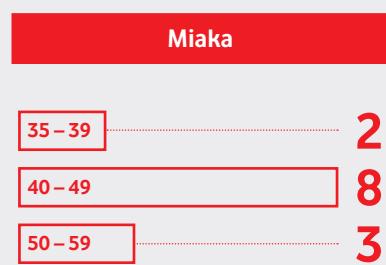
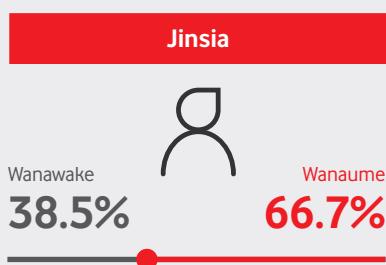


**Athumani Mlinga** (56)

Alijiunga Vodacom mwaka 2003

**Mkurugenzi TEHAMA**

## Muundo wa Kamati ya Utendaji



# Taarifa ya uongozi wa kampuni

## Taarifa ya utekelezaji

Vodacom Tanzania Public Limited Company ('Vodacom Tanzania') inajizatiti kutoa huduma zenyé ubora wa hali ya juu kwa uaminifu, maadili na utaalamu katika biashara.

Kanuni za uongozi wa kampuni zinajumuisha nidhamu, uhuru wa maamuzi, uwajibikaji, usawa, uwajibikaji kwa jamii, uwazi na uwajibikaji wa wakurugenzi kwa wadau. Kanuni hizi zinazingatiwa katika taratibu za udhibiti wa ndani na sera za Vodacom Tanzania zinazoongoza utendaji wa kampuni na zinawiana na miongozo ya Mamlaka ya Soko la Mitaji na Dhamana kuhusu taratibu za usimamizi wa shirika unaofanywa na kampuni za umma zilizoorodheshwa nchini Tanzania.

### Maadili ya viongozi

Bodi inakubali uwajibikaji wa pamoja katika kueleza namna ambavyo maadili na tabia za kimaadili zinapaswa kutekeleza katika kampuni. Hii ni pamoja na kupanga taratibu za utendaji wa wajumbe wa bodi ili kuhakikisha kuwa wanatenda kwa uadilifu, uzoefu, uwajibikaji, hakí na uwazi. Sifa hizi ni kipimo cha maadili kinachozingatiwa katika tamaduni za uendeshaji wa kampuni.

### Viongozi na Kamati za Bodí

#### Bodi

Vodacom Tanzania ina bodi yenyé wakurugenzi 12, ambapo kati yao wanenye (pamoja na Mwenyekiti) ni wakurugenzi huru wasio watendaji, sita kati yao si watendaji (lakini si huru kwa kuwa wanawakilisha wadau wakuu), na wawili ni wakurugenzi watendaji.

Bodi imeridhika kuwa uwiano wa wataalamu wenye maarifa, ujuzi na uzoefu wa aina mbalimbali ni wa kutosha.

Bodi inaweza kukutana kwa ajili ya kufanya shughuli, kuahirisha na vinginevyo kudhibiti mikutano yake itakavyoona inafaa. Mikutano ya bodi inafanyika mara kwa mara kuitia mkakati, ufanisi wa kiuendeshaji na kifedha, na vilevile usimamizi. Mikutano maalum ya bodi inaweza kufanya wakati itakapohitajika.

Kamati ya Uteuzi hufanya mapitio ya utaratibu wa mwendelezo wa majukumu ya bodi na kamati zake ili kuhakikisha kuwa zina watu sahihi wenye ujuzi na uzoefu kwa siku zijazo. Mkurugenzi Mtendaji ana wajibu wa kuhakikisha kuwa wajumbe wa kamati ya uongozi wana ujuzi, mamlaka na rasilimali za kutosha kutekeleza mkakati wa kampuni.

#### Uwajibikaji

Bodi ina wajibu wa kuhakikisha kampuni inakuwa na mafanikio. Kazi yake ni kuongoza na kutoa maamuzi ya busara katika kuielekeza kampuni kufanikisha ukuaji endelevu na kufanya kazi kwa maslahi ya wanahisa.

Muundo ufuatao unaonesha safu ya viongozi wa Vodacom Tanzania tarehe 31 Machi 2024:

#### Bodi

#### Kamati za Bodí

- ▷ Kamati ya Ujira
- ▷ Kamati ya Uguzi, Dharura na Utekelezaji
- ▷ Kamati ya Uteuzi

#### Mkurugenzi Mtendaji

#### Kamati ya Utendaji

- ▷ Masuala ya Mahusiano na Taasisi ya Vodacom
- ▷ Fedha
- ▷ Huduma kwa Wateja
- ▷ TEHAMA
- ▷ Kitengo cha Biashara: Wateja wa Biashara
- ▷ Kitengo cha Biashara – Wateja Binafsi
- ▷ Sheria na Udhhibit
- ▷ Huduma za Digitali
- ▷ Kitengo cha Biashara: M-Pesa
- ▷ Dharura na Utekelezaji
- ▷ Mtandao
- ▷ Rasilimali Watu



Kwa mujibu wa utendaji bora, Mwenyekiti na Mkurugenzi mtendaji wana majukumu tofauti. Mwenyekiti ana wajibu wa kuongoza Bodii, wakati Mkurugenzi Mtendaji anawajibika kusimamia uendeshaji wa kampuni.

#### **Katiba ya Bodii inaeleza wajibu wa Bodii, ambao ni pamoja na:**

- |  |   |
|--|---|
| → Kufanya uteuzi wa Mkurugenzi Mtendaji na Mkurugenzi wa Fedha                         | → Kuhakikisha udhibiti wa ndani wa kampuni unakuwa na mafanikio                                     |
| → Kusimamia kwa karibu mwelekeo wa kimkakati wa kampuni                                | → Kupitia na kutathmini dharura za kampuni  |
| → Kupitisha miradi mikubwa, ununuzi au mauzo ya vitu                                   | → Kupitisha bajeti ya mwaka na mpango wa utekelezaji  |
| → Kufanya uamuzi wa busara kuhusu masuala ya biashara ya kampuni, mbali na menejimenti | → Kupitisha matokeo ya pamoja ya fedha ya mwaka na ya muda na vilevile mawasiliano kwenda kwa wadau |
| → Kuhakikisha kuwa miundo, sera na taratibu stahiki zinakuwepo                         | → Kupitisha muundo wa uongozi na mpango wa mwendelezo wa uwepo wa viongozi; na                      |
|  | → Usimamizi wa teknolojia ya habari   |

#### **Wakurugenzi**

Katiba ya kampuni inaeleza kuwa wakurugenzi wanapaswa kustaafu kwa zamu na wanawenza kuchaguliwa tena baada ya kila miaka mitatu.

#### **Mwenyekiti**

Katiba inaitaka Bodii kumchagua Mwenyekiti kila mwaka. Bodii ilimchagua tena Jaji (mstaafu) Thomas B. Mihayo kuwa Mwenyekiti kuanzia Novemba 2023. Bodii imeridhia kwamba Mwenyekiti anaweza kutekeleza majukumu ya nafasi hii ipasavyo. Katika maadhisho ya kuchaguliwa kwake, Bodii itajadili uteuzi wa kushika nafasi hiyo.

#### **Kupata ushauri huru**

Bodi inatambua kuwa inawezekana kukawa na wakati ambapo wakurugenzi wakaona kuwa ni muhimu kupata ushauri huru wa kitaalamu. Kampuni itagharamia huduma hii kwa mujibu wa utaratibu uliopo.

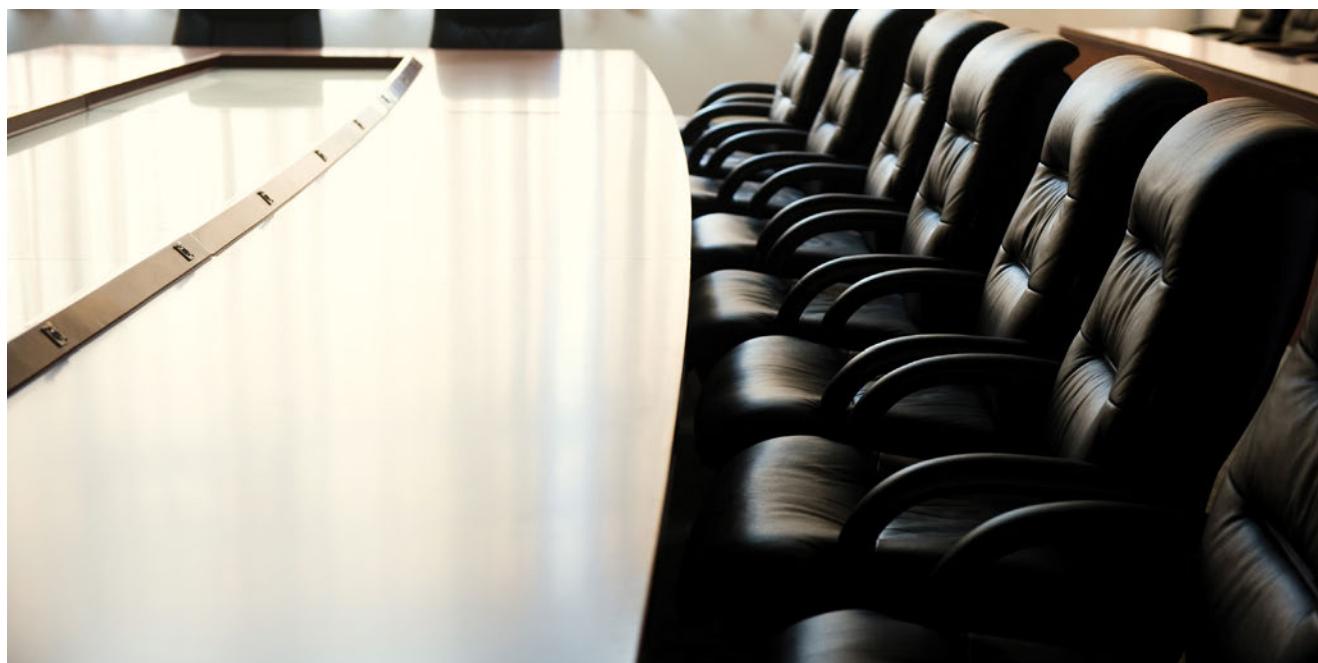
# Taarifa ya shughuli za uongozi

## Vodacom Tanzania PLC

### Mikutano ya Bodi

Jedwali hapo chini linaonesha mahudhurio ya wakurugenzi katika mikutano ya Bodi kwa mwaka huu:

Jina la Mkurugenzi	Mikutano ya Bodi		Mikutano ya Kamati ya Ukaguzi, Dharura na Utekelezaji		Mikutano ya Kamati ya Ujira	Mikutano ya Kamati ya Uteuzi	Jumla mahudhurio
	Robo mwaka	Maalum	Robo mwaka	Maalum			
Jaji (Mstaafu) Thomas B Mihayo (Mwenyekiti)	4/4	7/7				2/2	13/13
Bi Margaret Ikongo	4/4	7/7	4/4	4/4			19/19
Bi Thembeka Semane	4/4	6/7	4/4	3/4			17/19
Bi Kanini Mutooni	4/4	5/7	4/4	3/4	3/3	2/2	21/24
Bi Raisibe Morathi	3/4	6/7					9/11
Bw Nkateko Nyoka	4/4	7/7					11/11
Bw Diego Gutierrez	3/4	7/7			2/3		12/14
Bw Matimba Mbungela	4/4	6/7			3/3	2/2	15/16
Bw Sudhersan Ramasamy	4/4	7/7					11/11
Bw Sitholizwe Mdlalose	2/4	4/7					6/11
Bw Philip Besiimire	4/4	7/7					11/11
Bi Hilda Bujiku	4/4	7/7					11/11
<b>Jumla</b>	<b>91.7%</b>	<b>90.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>83.3%</b>	<b>88.9%</b>	<b>100.0%</b>	<b>91.2%</b>



# M-Pesa Limited

## Mikutano ya Bodi ya M-Pesa Limited

Jedwali lifuatatalo linaonesha mahudhurio ya wakurugenzi kwenye mikutano ya Bodi ya M-Pesa Limited mwaka huu:

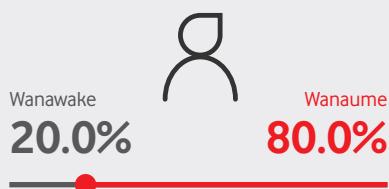
Jina la Mkurugenzi	Mikutano ya Bodi		Mikutano ya Kamati ya Ukaguzi, Dharura na Utekelezaji		Jumla
	Robo mwaka	Maalum	Robo mwaka	Maalum	
Bw Sitoyo Lopokoiyit (Mwenyekiti)	3/4	1/1			4/5
Bw Epimack Mbeteni	2/4	0/1			2/5
Bw Olaf Mumburi	4/4	1/1	4/4	1/1	10/10
Bi Hilda Bujiku	4/4	1/1	4/4	1/1	10/10
Bw Philip Besiimire	3/4	0/1			3/5
<b>Jumla</b>	<b>80.0%</b>	<b>60.0%</b>	<b>100%</b>	<b>100.0%</b>	<b>82.9%</b>

Miaka

40 – 49

5

Jinsia



Mahudhurio ya vikao vya bodi



Muundo wa Bodi



Muda waliohudumu kwenye  
nafasi hizi



# Taarifa ya masuala ya ujira

## Barua kutoka kwa Mwenyekiti wa Kamati ya Ujira:

Ni heshima kubwa kwangu kuteuliwa kuwa Mwenyekiti wa Kamati ya Ujira mwaka huu. Tangu nilipojiunga na Bodi ya Vodacom, nimevutiwa na falsafa ya ujira ya Kampuni na utekelezaji wake, pamoja na uwazi uliopo juu ya masuala ya ujira.

### Kanini Mutooni

Mwenyekiti wa Kamati ya Ujira



Dhumuni kuu la sera ya ujira ya Vodacom ni kuhakikisha kwamba motisha za muda mfupi na muda mrefu zinahimiza na kutunza utekelezaji mzuri wa azma, dhamira, na mkakati wa Vodacom, ili kuiwezesha Kampuni kupata matokeo chanya ya muda mrefu. Aidha, Kampuni inaweka mkazo katika ushirikishwaji wa wafanyakazi na kuwawezesha kupata manufaa mengineyo mahali pa kazi, mbali na malipo ya kifedha.

Nimevutiwa na jinsi Kampuni inavyochagua manufaa haya – ambalo sio zoezi la kuweka alama tu, bali manufaa haya yameundwa kuendana na mahitaji ya kila mfanyakazi. Haya yote yamepelekea ari chanya ndani ya Vodacom, na kuwezesha kudumisha nafasi yake ya uongozi ndani ya kundi la makampuni ya Vodafone kwenye kipimo cha Ari ya Timu na Ushirikishwaji wa Wafanyakazi.

Mwaka huu, tulielekeza mkazo mkubwa katika kukuza usawa wa kijinsia na uwiano sahihi wa kazi na maisha binafsi, huku tukitambua nafasi ya kila mtu, yaani – wanawake na wanaume katika kufikia uwiano huu. Mbali na mipango ya muda mrefu inayowalenga wanawake, mwaka huu Kampuni pia iliandaa midahalo ya wanaume ili washiriki katika kutoa mitazamo yao juu ya uwiano kati ya kazi na maisha binafsi, hivyo kukuza ushirikishwaji kwa wote. Kipauambele chetu kingine kimekuwa ni kutoa mafunzo ya awali kwa Bodi ya Wakurugenzi juu ya masuala ya mazingira, jamii na utawala, ambazo ni nguzo muhimu zinazoisadie Vodacom kutimiza azma na wajibu wake kwa jamii.

Huu ni wakati bora kwa Kampuni kwa kuwa, uchumi wa ndani unazidi kuimarike na, kumekua na ongezeko maradufu la fursa mbalimbali za ukujai katika sekta ya mawasiliano. Hata hivyo, tunatambua, ushindani uliopo katika ujuzi wa kiufundi na kiuongozi, huku benki na kampuni chipukizi zikiajiri sana

wajuzi hao kutoka sekta yetu. Kwa kuzingatia muktadha huu, ni muhimu kuwa na motisha za kutosha kwa wajuzi wetu, ikisaidiwa na utamaduni mzuri mahali pa kazi, ili kuhakikisha tunaendelea kuvutia na kubakiza vipaji bora, watakaoiwezesha Kampuni kuendeleza nafasi ya uongozi katika sokoni. Kama ilivyoilezwa katika taarifa hii, ninaamini kwamba Kampuni inatoa ujira utio sawa na stahiki ambao utavutia, kubakiza na kutoa motisha kwa watendaji wenye uwezo wa hali ya juu, waliopewa jukumu la uongozi kwa maslahi bora ya muda mrefu ya Kampuni.

Katika kuandaa taarifa hii, kamati imizingatia miongozo iliyotolewa na Mamlaka ya Soko la Mitaji na Dhamana ('CMSA'), 1994. Tumeridhika kwamba taarifa inaaifikiana na miongozo ya utawala bora kwa kampuni zilizoorodheshwa kwenye soko la hisa nchini Tanzania, huku tukiwa waangalifu juu ya taarifa za mtu binafsi au taarifa nyeti za soko. Ninakuhimiza usome taarifa hii na kutoa maoni yoyote juu ya falsafa na sera ya ujira ya Kampuni.

Mwisho, ningependa kushukuru wenzangu kwenye Kamati ya Ujira kwa mchango wao mkubwa mwaka huu.

**Kanini Mutooni**  
Mwenyekiti wa Kamati ya Ujira  
17 Julai 2024

Kulingana na miongozo ya Mamlaka ya Soko la Mitaji na Dhamana kuhusu taratibu za usimamizi wa makampuni ya umma yaliyoordheshwa nchini Tanzania, taarifa hii inaeleza sera za Vodacom Tanzania za ujira kwa wakurugenzi watendaji na wakurugenzi wasio watendaji hususan kiasi na aina za ujira kwa wakurugenzi ikiwa ni pamoja na wakurugenzi wasio watendaji kwa pamoja.

**Falsafa, sera na mfumo wetu wa ujira kwa mwaka huu kwa wakurugenzi watendaji. Lengo letu ni kuwavutia, kuwawezesha kubaki na kuwapatia motisha watendaji wenye uwezo wa hali ya juu, sambamba na kulinganisha ujira wao na maslahi ya wanahisa na taratibu bora za utekelezaji.**

Utaratibu wetu wa stahiki za ajira ni mpana, wenye ulinganifu kwenye vipengele vifuatavyo:

- ▷ Ujira wa uhakika (GP);
- ▷ Motisha ya muda mfupi (STIP);
- ▷ Motisha ya muda mrefu (LTIP);
- ▷ Programu mbalimbali za utambuzi;
- ▷ Fursa mbalimbali za kujifunza na kuijendeze;
- ▷ Mazingira ya kazi yanayovutia; na
- ▷ Programu nzuri ya ustawi wa wafanyakazi.

Viongozi watendaji wanafuata falsafa ya ‘Jumla ya gharama kwa kampuni’, ambayo tunairejelea kama ujira uhakika (GP). Michango katika huduma za tiba, fedha za ustaaufu na mafao ya bima yamejumuishwa katika GP.

Vipengele hivyo hapo juu vinaendana na kuimariswa kwa utaratibu wetu wa kutathmini utendaji kazi na kuendezeza vipaji. Sera yetu ni kuwapa marupurupu viongozi wetu watendaji kutokana na michango yao katika ufanisi wetu kimkakati, kifedha na kiutendaji. Ili kuwa muajiri anayeheshimika katika sekta yetu tunahitaji kuvutia, kuendezeza na kubakiza vipaji bora na rasilimali ya watalamu wa ndani na kimataifa.

Kila mwaka tunalinganisha viwango na kuongeza malipo katika GP kulingana na soko, ufanisi binafsi na uwezo. Tathmini ya ufanisi binafsi na uwezo wa kiutendaji hubainishwa kupitia utaratibu wetu wa kupima utendaji na uwezo wa kiutendaji wa wafanyakazi wetu. Matokeo ya utaratibu huu, huchangia katika uamuzi wa mabadiliko ya motisha ya muda mfupi na muda mrefu.

Motisha yetu ya muda mfupi inayolipa kama bonasi ya fedha taslimu hutokana na kufikia malengo kwenye utendaji wa masuala ya fedha, mikakati, uendeshaji wa vitengo na malengo binafsi ambayo kila mtendaji amepewa. Kiasi kilichopo kwa ajili ya motisha ya muda mfupi kinatokana na utendaji kwenye masuala ya fedha kadiri ya malengo yaliyowekwa na kukubaliwa.

Viongozi watendaji ambao wametumwa kufanya kazi Vodacom Tanzania kutoka Vodacom Group Limited, hulipwa motisha ya muda mrefu kwa mujibu wa taratibu za Vodacom Group Limited, ambapo hupewa umiliki wa hisa na mwajiri wao. Hii huchochea utendaji unoakisi umiliki na uaminifu, na huchangia katika lengo la Vodacom la kuwabakiza watendaji hodari. Mfumo huo ni mfumo kamili wa umiliki, na matokeo yake wahusika hupata gawio kutoka siku walipopewa hisa japoikuwa thamani ya hisa inaweza tu kusatikana baada ya miaka mitatu na ni kwa kulingana na kiwango ambacho masharti ya kupewa hisa hizo yametimizwa.

## Taarifa za ujira wa wakurugenzi watendaji na wasio watendaji

### Ujira wa wakurugenzi watendaji – Malipo ya Uhakika

Ujira wa wakurugenzi watendaji ulifanyiwa mapitio kwa kuzingatia ulinganishi na ujira wa watendaji wengine katika soko, na pia athari za kushindwa kuwabakiza watendaji muhimu katika menejimenti.

Kwa kuzingatia utaratibu/sera ya ujira, taarifa iliyo kwenye toleo hili ni kwa wakurugenzi walostahili, ambapo maamuzi yote yanayohusu ujira yamefanyika kwa kuzingatia utaratibu wa ujira na kuidhinishwa na wanahisa. Kama ilivyo kwa mwaka uliotangulia, hakuna mabadiliko yaliyofanywa katika utekelezaji wa sera/utaratibu wa ujira katika mwaka huu.

Taarifa za ujira wa wakurugenzi watendaji na wasio watendaji zimetolewa kwa muhtasari katika jedwali hapo chini na pia zimewasilishwa katika Maelezo 35 katika taarifa za pamoja za fedha na taarifa binafsi za fedha za kampuni (nakala ya kiingereza) yaliyopo katika ukurasa wa 124.

Wakurugenzi	Ukaguzi, Dharura na					Jumla
	Bodi	Utekelezaji	Ujira	Uteuzi		
TB Mihayo	150 000					150 000
M Ikongo	30 000	15 000				45 000
K Mutooni	30 000	8 000	12 000	3 000		53 000
T Semane	30 000	8 000				38 000
D Gutierrez	30 000		4 000			34 000
M Mbungela	30 000		4 000	3 000		37 000
N Nyoka	30 000					30 000
S Mdlalose	30 000					30 000
S Ramasamy	30 000					30 000
R Morathi	30 000					30 000
H Bujiku						–
P Besiimire						–
						477 000

Kiasi hiki ni jumla ya ada kwa dola ya Marekani, ikijumuisha kodi zote pamoja na kodi ya zuio, inayolipa kwa shilingi ya Kitanzania kwa wakurugenzi wazawa, randi ya Afrika Kusini kwa wakurugenzi wakazi wa Afrika Kusini na dola ya Marekani kwa wakurugenzi wengine. Ada hii inalipwa kila robo mwaka.



# Taarifa ya Mkutano Mkuu

## Vodacom Tanzania Public Limited Company

(Imesajiliwa katika Jamhuri ya Muungano wa Tanzania)  
(Namba ya usajili 38501)  
(ISIN: TZ1996102715 Ticker code: VODA)  
(‘Vodacom Tanzania’ au ‘Kampuni’)

Taarifa inatolewa kuwa, mkutano mkuu wa nane wa Kampuni kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024 utafanyika kwa njia ya kielektroniki siku ya Jumatano tarehe 11 Septemba 2024 kuanzia saa nne asubuhi. Mkutano huu utajadili yafuatayo:

### 1. Kuthibitisha kumbukumbu

Kuthibitisha kumbukumbu za mkutano mkuu wa saba uliofanyika tarehe 22 Septemba 2023.

#### Azimio la kawaida namba 1

“ILIAMULIWA KUWA kumbukumbu za mkutano mkuu wa saba uliofanyika tarehe 22 Septemba 2023 zimethibitishwa.”

Nakala za kumbukumbu zinapatikana kwenye tovuti ya Kampuni [www.vodacom.co.tz/annual-general-meeting](http://www.vodacom.co.tz/annual-general-meeting).

### 2. Kupitisha taarifa za fedha za mwaka zilizokaguliwa

Kupokea, kujadili na kupitisha taarifa za fedha zilizokaguliwa kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024.

#### Azimio la kawaida namba 2

“ILIAMULIWA KUWA taarifa za fedha zilizokaguliwa za Kampuni, pamoja na taarifa ya wakaguzi huru na ya wakurugenzi kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024, zimepokelewa na kupitishwa.”

Nakala za taarifa za fedha zilizokaguliwa za mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024 zinapatikana katika tovuti ya Kampuni [www.vodacom.co.tz/financials](http://www.vodacom.co.tz/financials).

### 3. Uchaguzi wa wakurugenzi

Kwa kupitia maazimio tofauti:

- 3.1 Bw Dejan Kastelic aliteuliwa kuwa mkurugenzi asiyi mtendaji kwa mujibu wa ibara ya 86 ya Katiba ya Kampuni, kujaza nafasi iliyojitekeza katika Bodi na kuendelea kutekeleza majukumu ya kiofisi hadi mkutano wa kawaida unaofuata, na hivyo anastahili kuchaguliwa. Wasifu wake upo ukurasa wa 35.
- 3.2 Bw Haytham Ammar aliteuliwa kuwa mkurugenzi asiyi mtendaji kwa mujibu wa ibara ya 86 ya Katiba ya Kampuni, kujaza nafasi iliyojitekeza katika Bodi na kuendelea kutekeleza majukumu ya kiofisi hadi mkutano wa kawaida unaofuata, na hivyo anastahili kuchaguliwa. Wasifu wake upo ukurasa wa 35.
- 3.3 Bw Matimba Mbungela, Bw Diego Gutierrez and Bi Raisibe Morathi wanapaswa kustaafu katika mkutano huu kwa mujibu wa ibara 104 na 105 za Katiba ya Kampuni. Ibara hizo zinabainisha kuwa licha ya kustaafu, wanaweza kuchaguliwa kwa mara nyininge tena kuwa wakurugenzi. Wasifu wao upo ukurasa wa 35.

#### Azimio la kawaida namba 3

“ILIAMULIWA KUWA Bw Dejan Kastelic amechaguliwa kuwa mkurugenzi asiyi mtendaji.”

#### Azimio la kawaida namba 4

“ILIAMULIWA KUWA Bw Haytham Ammar amechaguliwa kuwa mkurugenzi asiyi mtendaji.”

#### Azimio la kawaida namba 5

“ILIAMULIWA KUWA Bw Matimba Mbungela amechaguliwa tena kuwa mkurugenzi asiyi mtendaji.”

## Taarifa ya Mkutano Mkuu inaendelea

### Azimio la kawaida namba 6

"ILIAMULIWA KUWA Bw Diego Gutierrez amechaguliwa tena kuwa mkurugenzi asiye mtendaji."

### Azimio la kawaida namba 7

"ILIAMULIWA KUWA Bi Raisibe Morathi amechaguliwa tena kuwa mkurugenzi asiye mtendaji."

## 4. Uteuzi wa Ernst & Young kuwa wakagazi huru wa Kampuni

Kuteua kampuni ya Ernst & Young Inc., kama ilivyopendekezwa na Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji, kuwa wakagazi huru wa Kampuni na kushikilia nafasi hiyo hadi mwisho wa mkutano mkuu ujao wa mwaka.

### Azimio la kawaida namba 8

"ILIAMULIWA KUWA Ernst & Young Inc. imeteuliwa kuwa mkagazi huru wa Kampuni na kushikilia nafasi hiyo hadi mwisho wa mkutano mkuu ujao wa mwaka."

## 5. Uteuzi wa wajumbe wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji

Kupitia maazimio tofauti na kwa mujibu wa kifungu cha 32(f) cha Katiba ya Kampuni, Bi Margaret Ikongo, Bi Thembeka Semane na Bi Kanini Mutooni wakihi wajumbe wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji wachaguliwe kuendelea kuwa wajumbe. Wasifu wao upo ukurasa wa 35.

### Azimio la kawaida namba 9

"ILIAMULIWA KUWA Bi Margaret Ikongo amechaguliwa kuendelea kuwa mjumbe wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji."

### Azimio la kawaida namba 10

"ILIAMULIWA KUWA Bi Thembeka Semane amechaguliwa kuendelea kuwa mjumbe wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji."

### Azimio la kawaida namba 11

"ILIAMULIWA KUWA Bi Kanini Mutooni amechaguliwa kuendelea kuwa mjumbe wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji."

## 6. Gawio

Kuidhinisha gawio la mwisho la Shi 11.93 kwa kila hisa kwa mwaka wa fedha ulioishia tarehe 31 Machi 2024 kama ilivyopendekezwa na wakurugenzi. Gawio litalipwa kabla au Jumatano ya tarehe 16 Oktoba 2024 kwa wanahisa waliosajiliwa kwenye kitabu cha usajili baada ya kufunga biashara ya hisa tarehe 15 Agosti 2024.

### Azimio la kawaida namba 12

"ILIAMULIWA KUWA gawio la Shi 11.93 kwa hisa ya kawaida kwa mwaka wa fedha ulioishia tarehe 31 Machi 2024 limeidhinishwa."

## 7. Ada ya wakurugenzi

Kuidhinisha ada ya wakurugenzi wasio watendaji ya dola za Kimarekani 477 000 hadi hitimisho la mkutano mkuu ujao wa mwaka, ili kuiwezesha Kampuni kuwavyutia watu wenye uwezo, ujuzi na uzoefu unaotakiwa ili kutoa mchango unaofaa kwa Kampuni. Hakuna mapendekezo ya mabadiliko ya ada.

### Azimio la kawaida namba 13

"ILIAMULIWA KUWA kiwango cha ada ya mwaka ya wakurugenzi wasio watendaji cha dola za Kimarekani 477 000 kimeidhinishwa kwa mchanganuo ufuata:

Pendekezo la ada Dola ya Marekani <sup>1</sup>	Ada ya sasa Dola ya Marekani
Mwenyekiti wa Bodi	150 000
Mjumbe wa Bodi	30 000
Mwenyekiti wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji	15 000
Mjumbe wa Kamati ya Ukagazi, Dharura na Utekelezaji	8 000
Mwenyekiti wa Kamati ya Ujira	12 000
Mjumbe wa Kamati ya Ujira	4 000
Mjumbe wa Kamati ya Uteuzi	3 000

1. Ada hii inajumuisha kodi zote ikijumuisha kodi ya zuio, inayolipwa kwa shilingi ya Kitanzania kwa wakurugenzi wazawa, randi ya Afrika Kusini kwa wakurugenzi wa Afrika Kusini na dola ya Marekani kwa wakurugenzi wengine. Ada hii inalipwa kila robo mwaka.

## Wasifu wa Wajumbe wa Bodi

### Dejan Kastelic (43)

#### Mkurugenzi asiye mtendaji

*Shahada ya Sayansi katika Uhndisi Umeme kutoka Chuo kikuu cha Maribo kilichopo Slovenia; Alisoma Chuo Kikuu cha Harvard kilichoko Boston Marekani na INSEAD*

Bw. Kastelic aliteuliwa kuwa Afisa Mkuu wa Teknolojia wa Vodacom Group, Afrika Kusini mwezi Agosti 2020. Kabla ya kuijunga na Vodacom, alikuwa Afisa Mkuu wa Teknolojia na Habari katika kampuni ya PT Indosat Ooredoo TBK, sehemu ya kampuni ya Kundi la makampuni ya Ooredoo huko Qatar. Aidha, aliwahi kuwa Mkurugenzi wa kampuni ya Indosat, Singapore na ni Kaimu Mwenyekiti wa Bodi ya Usimamizi wa Posta Slovenije d.o.o. Bw Kastelic alianza kazi katika kampuni ya simu Amis Ltd hadi kufikia nafasi ya Afisa Mkuu wa Technolojia. Mwaka 2009 alihamia kampuni ya IBM Ulaya Mashariki na Kati kama Meneja Usimamizi wa Rasilimali. Mwaka 2012 alijunga na kampuni ya Telkom Austria akiwa kama Mkurugenzi Mtendaji na Afisa Mkuu wa Teknolojia na Habari na baadaye akawa Mkurugenzi wa Kundi na Afisa Mkuu wa Technolojia na Habari akisimamia kampuni za simu – Vip mobile, Serbia na Si.Mobil Slovenia. Mwaka 2015, alihamishiwa kampuni ya Mobiltel Bulgaria hadi alipoteuliwa kwenye nafasi alioishikilia mwanzo katika kampuni ya Indosat. Bw Kastelic pia ni mkurugenzi wa bodi ya Vodacom Msumbiji na Vodacom Lesotho.

### Haytham Ammar (42)

#### Mkurugenzi asiye mtendaji

*Shahada ya Uhasibu na Usimamizi wa Biashara, Cheti cha Taaluma ya Uhasibu*

Haytham aliteuliwa kuwa Afisa Mkuu wa Fedha wa Makampuni Tanzu ya Vodacom mwezi Juni 2024. Kabla ya kuijunga na Vodacom, alikuwa Afisa Mkuu wa Fedha wa M-Pesa Africa. Aidha, aliwahi kuwa Mkurugenzi wa Fedha wa Vodafone Ghana ambapo alitoa mchango mkubwa katika kufanya mageuzi ya kibiaшara yaliyopeleke ukuaji kiundeshaji na kifedha huku akichochea ongezeko la thamani ya biashara kulingana na rasilimali chache zilizokuwepo. Anasifiwa pia kwa kuboresha mazingira ya udhibiti wa mapato, ugavi, usimamizi wa madeni, na uwasilishaji wa taarifa za kifedha. Haytham alianza kufanya kazi na Vodafone mwaka wa 2007 alipojingga na Vodafone Misri, ambapo majukumu yake yalihusisha nyanja mbalimbali ikiwemo Mipango ya Fedha, Uwasilishaji wa Taarifa za Kifedha, na Mipango Maamuzi, akiisaidia timu ya Misri katika kupanga na kutekeleza mipango mikakati muhimu kama vite ujenzi wa minara ya teknolojia ya 4G, maboresho ya kidigitali, na kuchochea ufanisi katika gharama za matumizi.

### Raisibe Morathi (55)

#### Mkurugenzi asiye mtendaji

*Shahada ya Uzamili ya Filosofia, Stashahada ya juu ya masuala ya kodi kutoka Chuo Kikuu cha Wits, Mhitimu wa programu ya menejimenti ya INSEAD (Ufaransa). Cheti cha Taaluma ya Uhasibu ya Afrika Kusini (CA, SA)*

Raisibe aliteuliwa kuwa Afisa Mkuu wa Fedha wa Vodacom Group Limited mwezi Novemba 2020. Alijunga na Vodacom akitokea Nedbank Group ambapo alikuwa Afisa Mkuu wa Fedha tangu Septemba 2009. Ana uzoefu wa zaidi ya miaka 27 katika huduma za fedha katika mashirika mbalimbali makubwa huko Afrika Kusini, ikiwa ni pamoja na Nedbank Group, Sanlam Group na Industrial Development Corporation. Raisibe pia ni mkurugenzi asiye mtendaji wa bodi za Vodacom Afrika Kusini na Safaricom PLC.

### Diego Gutierrez (48)

#### Mkurugenzi asiye mtendaji

*Shahada ya Uzamili katika Usimamizi wa Biashara na Masoko, Chuo Kikuu cha Católica, Bolivia*

Diego aliteuliwa kuwa Afisa Mkuu wa Uendeshaji wa Vodacom International Business mwezi Agosti 2017. Diego ana uzoefu wa zaidi ya miaka 20 katika shughuli za kimataifa katika sekta ya mawasiliano ya simu hususan kwenye masoko yanayoibukia huko Latin Amerika, Afrika na visiviya vya Karibi. Ana uzoefu uliohibitika wa kufanya mageuzi ya kibiaшara na kuwezesha ongezeko la ufanisi wa uendeshaji, kuitisha makampuni katika vipindi vigumu vya mabadiliko na kutafsiri mikakati ya mashirika kuwa matokeo ya uendeshaji yanayoonekana. Bw Gutierrez pia ni mkurugenzi wa bodi ya Vodacom Congo DRC, Vodacom Lesotho, Vodacom Msumbiji, M-Pesa Africa na M-Pesa Africa Kusini.

### Matimba Mbungela (52)

#### Mkurugenzi asiye mtendaji

*Shahada ya Uzamili ya Usimamizi wa Biashara, Chuo Kikuu cha Kwazulu Natal, Shahada ya Utawala, Chuo Kikuu cha Venda, Stashahada ya Juu ya Rasilimali, Chuo Kikuu cha Cape Town, Mhitimu wa Programu ya Vodafone kwenye ubora wa masuala ya rasilimali*

Matimba aliteuliwa kuwa Afisa Mkuu wa Rasilimali Watu wa Vodacom Group Limited mwezi April 2014. Kabla ya kushika nafasi hii, alikuwa Afisa Mkuu wa Rasilimali Watu wa Vodacom South Africa hadi Aprili 2014. Matimba amefanya kazi ndani ya Vodacom/Vodafone Group tangu 2003 akishikilia nafasi mbalimbali katika Kitengo cha Rasilimali. Kwa miaka mitatu alifanya kazi Vodafone kama Mkuu wa Kanda ya Afrika, Mashariki ya Kati na Asia Pasifikasi "AMAP" akihusika na Ufanisi na Mabadiliko na pia kama Mkuu wa Vipaji wa Kanda. Kabla ya hapo alikuwa anashughulikia Usimamizi wa Vipaji katika Vodacom kwa miaka sita ambapo alitekeleza kwa mafanikio kujumuishwa kwa mkakati wa vipaji katika mkakati wa dunia wa Vodafone. Uzoefu wake wa siku za nyuma ni pamoja na kufanya kazi za Afisa Rasilimali. Matimba anawakilisha Vodacom Employee Trust ('Siyanda') katika Bodii ya YeboYetu, pia ni Mkurugenzi Asiye Mtendaji wa Vodacom Msumbiji na Vodacom Lesotho na ni mjambe wa Bodii ya Ushauri ya Unisa GSBL.

### Margaret Ikongo (66)

#### Mkurugenzi huru

*Mwenyekiti wa Kamati ya Ukaguzi, Dharura na Utekelezaji na anatambuliwa kuwa mtaalamu wa fedha kwa madhumuni ya kamati hii*

*Shahada ya Uzamili katika Usimamizi wa Biashara, Chuo Kikuu Huria, Tanzania. Cheti cha Kimataifa cha Usimamizi wa Viashiria Hatarishi, Taasisi ya Usimamizi wa Viashiria Hatarishi, Uingereza. Diploma ya Kimataifa ya Usimamizi wa Viashiria Hatarishi na Mjumbe Mhitimu wa Taasisi ya Usimamizi wa Viashiria Hatarishi, Uingereza. Mwanachama katika Taasisi ya masuala ya Bima, Uingereza*

Margaret aliteuliwa kuwa mkurugenzi huru wa Vodacom Tanzania mwezi Novemba 2017. Pia ni mjambe wa bodi ya wakurugenzi ya Actuarial and Risk Consulting na Metrolife and Meticulus Insurance. Kabla ya hapo, Margaret alikaa kwenye Bodii ya benki ya NMB na AAR Insurance Tanzania, pamoja na Bodii ya Wadhamini wa Mfuko wa Taifa wa Hifadhi ya Jamii (NSSF). Margaret ana uzoefu mkubwa katika masuala ya fedha na utawala bora akiwa ameupata kutokekana na kufanya kazi katika sekta ya bima ambapo alikuwa Mkurugenzi Mtendaji wa Shirika la Bima la Taifa kwa kupindi cha miaka kumi. Margaret pia alikuwa mshauri wa Kamishna wa Mamlaka ya Udhhibiti wa Bima Tanzania pamoja na Kaimu Mkuu wa Kurugenzi ya Ufundii.

## Taarifa ya Mkutano Mkuu inaendelea

### Thembeka Semane (48)

#### Mkurugenzi huru

##### Mjumbe wa Kamati ya Ukaguzi, Dharura na Utekelezaji na anatambuliwa kuwa mtaalamu wa fedha kwa madhumuni ya kamati hii

Shahada ya Uzamili katika Usimamizi wa Biashara, Chuo Kikuu cha Monash; Stashahada ya Juu katika Usimamizi wa Biashara, Chuo Kikuu cha Biashara cha Pretoria Gordon; Shahada ya Biashara katika Uhaisibu; Chuo Kikuu cha Transkei (Chuo Kikuu cha Teknolojia cha Walter Sisulu kwa sasa); Mwanachama wa Taasisi ya Taaluma ya Benki ya Afrika Kusini

Thembeka aliteuliwa kuwa mkurugenzi huru wa Vodacom Tanzania mwezi Novemba 2017. Thembeka ana uzoefu katika masuala ya biashara ukihusisha mikakati ya mashirika, utekelezaji wa mifumo ya biashara, miradi yenye thamani kubwa, utekelezaji na ufuutilaji, utawala bora na vilevile usimamizi wa fedha. Thembeka ni mkurugenzi wa Linea Consulting (Pty) Ltd, mjumbe wa Kamati ya Udhibiti ya ACASA & ATNS, akiripoti kwa Waziri wa Usafirishaji wa Afrika Kusini na pia, ni mjumbe wa Baraza la ICASA. Thembeka anafanya kazi kama mjumbe wa bodi wa Idara ya Makazi EAAB, ambapo ni Mwenyekiti wa Kamati yake ya Fedha na Uwekezaji na pia, ni mjumbe wa Kamati za Ukaguzi na Dharura pamoja na ya Rasilimali watu na Ujira. Pia, Thembeka ni mjumbe wa bodi na mjumbe wa Kamati ya Ukaguzi na Usimamizi wa Dharura na Kamati ya Ujira ya Mamlaka ya usimamizi wa Mbuga za Wanyama za Afrika Kusini. Vilevile, Thembeka ni mjumbe wa South African Heritage Resource Agency na Kamati ya Uthibiti na Usimamizi wa Utendaji wa Manispaa ya Sol Platje.

### Kanini Mutooni (48)

#### Mkurugenzi huru

##### Mjumbe wa Kamati ya Ukaguzi, Dharura na Utekelezaji na anatambuliwa kuwa mtaalamu wa fedha kwa madhumuni ya kamati hii

Elimu ya utekelezaji wa Sera za Kimataifa, Shule ya masuala ya kiserikali ya Harvard. Shahada ya Uzamili katika Usimamizi wa Biashara, Shule ya Biashara Cass ya Chuo Kikuu cha Jiji la London. Diploma ya masuala ya Dhamana (Uingereza). Cheti cha Taaluma ya Usimamizi katika Uwekezaji (Uingereza). Cheti cha Taaluma ya Uhaisibu (ACCA), Uingereza. Shahada ya Biashara, Chuo Kikuu cha Kikatoliki, Kenya

Kanini aliteuliwa kuwa mkurugenzi huru wa Vodacom Tanzania mwezi Oktoba 2022. Kanini ni Mkurugenzi Mtendaji wa Draper Richards Kaplan Foundation kwa Afrika. Hivi sasa ni Mkurugenzi Mtendaji wa Draper Richards Kaplan Foundation akisimamia Afrika. Pia ni mjumbe katika Bodi za Financial Sector Deepening Africa (FSDA); MCE Social Capital, the United Nations Capital Development Fund, Africa Enterprise Challenge Fund, Amref Health Innovation na CDC UK PLC. Kabla ya hapo, Kanini alikuwa mjumbe wa Bodi katika benki za uwekezaji huko Uingereza na Marekani ikiwa ni pamoja na Bank of America-Merrill Lynch na Dresdner Kleinwort Benson.

### Tarehe ya kufunga rejestra

Tarehe ya kufungwa rejestra ya wanahisa wa Kampuni kwa madhumuni ya kustahili kuhudhuria, kushiriki na kupiga kura kwenye mkutano mkuu wa mwaka ni Jumatano 4 Septemba 2024.

### Ushiriki kwa njia ya kielektroniki

Mkutano mkuu wa mwaka utafanyika kwa njia ya kielektroniki kama ilivyoainishwa kwenye kifungu 29 na 63 cha Katiba ya Kampuni. Wanahisa waliosajiliwa kwenye rejestra hadi kufikia tarehe ya kufungwa rejestra hiyo, watapokea ujumbe mfupi wa maneno wenye taarifa za kuwawezesha kuingia kwenye mkutano huo. Mkutano mkuu wa mwaka utaoneshwa mubashara kupitia kiunga cha wavuti kwenye vifaa janja vilivyounganishwa na intaneti.

 Kwa taarifa zaidi, tafadhalii tembelea tovuti ya Kampuni  
[www.vodacom.co.tz/annual-general-meeting](http://www.vodacom.co.tz/annual-general-meeting)

Wanahisa watawajibika kwa gharama za data na mtandao. Kampuni haitawajibika na upotevu wa mawasiliano kutokana na matatizo ya kimtandao/kuishiwa muda wa hewani/kukatika kwa umeme/na matatizo ya kiufundi ya kielektroniki yanayoweza kuathiri ushiriki wa mwanahisa kwenye mkutano mkuu mwaka kwa njia ya mtandao.

Wanahisa wanahimizwa kutuma maswali yatokanayo na maazimio yaliyopo kwenye taarifa hii kabla ya mkutano mkuu kwenda kwenye barua pepe [investorrelations@vodacom.co.tz](mailto:investorrelations@vodacom.co.tz) kabla ya Ijumaa ya tarehe 6 Septemba 2024 saa 4:00 asubuhi. Majibu ya maswali hayo yatatolewa katika mkutano mkuu. Uwasilishaji wa maswali haumzuii mwanahisa kuuliza maswali siku ya mkutano mkuu.

### Mahudhurio

Wanaostahili kuhudhuria, kuzungumza na kupiga kura kwenye mkutano mkuu wa mwaka ni wanahisa tu.

Wanahisa wanaweza kuteua wawakilishi kuhudhuria, kutoa maoni na kupiga kura kwa niaba yao. Mwakilishi si lazima awe mwanahisa wa Kampuni. Fomu ya uwakilishi iliyojazwa, inayopatikana kwenye tovuti ya Kampuni, pamoja na risiti ya uwekezaji ya DSE ya mwanahisa, kitambulisho cha taifa/kura/leseni ya udereva na taarifa za mawasiliano vitumwe kwa barua pepe kwenda [investorrelations@vodacom.co.tz](mailto:investorrelations@vodacom.co.tz) au viwasilishwe kwa Katibu wa Kampuni, ghorofa ya 15, Vodacom Tower, Ursino Estate, Kiwanja namba 23, Barabara ya Bagamoyo, Dar es Salaam, Tanzania kabla ya saa 4:00 asubuhi Ijumaa ya tarehe 6 Septemba 2024. Kujazwa kwa fomu ya mwakilishi hakumzuii mwanahisa yeoyote kuhudhuria mkutano mkuu wa mwaka.

Upigaji kura utaendeshwa kulingana na Katiba na kanuni za Kampuni. Maazimio ya kawaida yatakayopitishwa katika mkutano mkuu huu yatapaswa kuungwa mkuu na zaidi ya 50% ya kura za wanahisa. Azimio maalum litapaswa kuungwa mkuu na angalau 75% ya kura za wanahisa.

Wanahisa wenye hisa zisizo kwa majina yao lazima wawapatie watunzaji au wawakilishi wao maelekezo ya kupiga kura katika mkutano mkuu wa mwaka. Kama mtunzaji au mwakilishi wako hatapokea maelekezo kutoka kwako, Kama itakavyokuwa, itabidi kufanya maamuzi kulingana na mamlaka uliyoyatoa kwake.

Wanahisa wanahimizwa kuendelea kufuatilia tovuti ya Kampuni ili kupata taarifa zaidi zinazohusiana na mkutano mkuu wa mwaka.

Imeidhinishwa na Bodi.



Caroline M Mduma  
Katibu wa Kampuni  
19 Agosti 2024

# Fomu ya Mwakilishi

## Vodacom Tanzania Public Limited Company

(Imesajiliwa ndani ya Jamhuri ya Muungano wa Tanzania)  
 (Namba ya Usajili 38501)  
 (ISIN: TZ1996102715 Ticker code: VODA)  
 (“Vodacom” au “Kampuni”)

### Kifungu A – Ijazwe na wanahisa wote

Jina Kamili

Namba ya hati ya hisa (CDS A/c No)	Idadi ya hisa mwanahisa anazomiliki
------------------------------------	-------------------------------------

### Kifungu B – Ijazwe na wanahisa watakaoteuwa wawakilishi (na si Mwenyekiti) kuhudhuria mkutano kwa niaba yao

Mimi(Sisi), mwenye/wenye hati ya hisa zenyi idadi ya hisa za kampuni kwa mujibu wa kifungu A, namteua/tunamteua (angalia maelekezo namba 1&2)

au akishindwa yeye,

au akishindwa yeye,

**Mwenyekiti** Mwenyekiti wa mkutano mkuu wa mwaka kuwa mwakilishi wangu/wetu kuhudhuria, kushiriki mijadala na kupiga kura kwa niaba yangu/yetu katika mkutano mkuu wa mwaka wa sita utakaofanyika kwa nji ya kielektroniki siku ya Jumatano, **tarehe 11 Septemba 2024** kwa lengo la kutoa maamuzi na kupitisha maazimio ya kawaida, kupiga kura ya kuafiki au kutokuafiki au kutoshiriki kwenye upigaji kura kulingana na hisa zilizoandikishwa kwa jina langu/letu.

### Kifungu C – Ijazwe na wanahisa wote

Weka alama x kwenye kisanduku kulingana na matakwa yako.

**Vinginevyo mwakilishi wako atapiga kura atakavyoona inafaa.**

	Naafiki	Siafiki	Sishiriki
<b>1. Azimio la kawaida namba 1</b> Kuthibitisha kumbukumbu za mkutano mkuu wa mwaka uliofanyika tarehe 22 Septemba 2023			
<b>2. Azimio la kawaida namba 2</b> Kupitisha taarifa za fedha kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Machi 2024			
<b>3. Azimio la kawaida namba 3</b> Kumchagua Dejan Kastelic kuwa mkurugenzi asiye mtendaji			
<b>4. Azimio la kawaida namba 4</b> Kumchagua Haytham Ammar kuwa mkurugenzi asiye mtendaji			
<b>5. Azimio la kawaida namba 5</b> Kumchagua tena Matimba Mbungela kuwa mkurugenzi asiye mtendaji			
<b>6. Azimio la kawaida namba 6</b> Kumchagua tena Diego Gutierrez kuwa mkurugenzi asiye mtendaji			
<b>7. Azimio la kawaida namba 7</b> Kumchagua tena Raisibe Morathi kuwa mkurugenzi asiye mtendaji			
<b>8. Azimio la kawaida number 8</b> Kuchagua Ernst & Young Inc. kuwa wakaguzi wa Kampuni kwa mwaka unaoishia Machi 2025			
<b>9. Azimio la kawaida namba 9</b> Kumchagua tena Margaret Ikongo kuwa mjumbe wa Kamati ya Ukaruzi, Dharura na Utekelezaji			
<b>10. Azimio la kawaida namba 10</b> Kumchagua tena Thembeka Semane kuwa mjumbe wa Kamati ya Ukaruzi, Dharura na Utekelezaji			
<b>11. Azimio la kawaida namba 11</b> Kumchagua tena Kanini Mutooni kuwa mjumbe wa Kamati ya Ukaruzi, Dharura na Utekelezaji			
<b>12. Azimio la kawaida namba 12</b> Kuidhinisha gawio la shilingi 11.93 kwa hisa kwa mwaka ulioishia terehe 31 Machi 2024			
<b>13. Azimio la kawaida namba 13</b> Kuidhinisha ada ya mwaka ya wakurugenzi wasio watendaji ya dola za Kimarekani 477 000 kwa mwaka			

Imetiwa sahihi tarehe

mwezi Septemba 2024

Sahihi:

Sahihi:

**Fomu ya mwakilishi iliyojazwa iwasilishwe kwa Katibu wa Kampuni ya Vodacom PLC kabla saa 4 asubuhi, Ijumaa tarehe 6 Septemba 2024.**

# Maelekezo ya fomu ya mwakilishi

---

1. Mwanahisa anayepaswa kuhudhuria katika mukutano mkuu anaweza kuteua mwakilishi wake kuhudhuria, kutoa maoni na kupiga kura kwa niaba yake. Mwakilishi sio lazima awe mwanahisa wa kampuni. Kwa makampuni, fomu ya mwakilishi ijazwe na afisa mwenye mamlaka na iwekwe muhuri wa Kampuni husika.
2. Weka alama 'X' kwenye eneo la kujaza kwenye fomu kulingana na kura unayotaka kupiga katika agenda husika. Iwapo utapenda kupiga kura kwa hisa pungufu ya hisa unazomiliki, onyesha idadi ya hisa pungufu ambazo ungependa zipige kura. Iwapo maelekezo haya hayatazingatiwa, mwakilishi atapiga kura atakavyoona inafaa.
3. Mwanahisa anaweza kuweka jina la mwakilishi/wawakilishi wake kwenye sehemu ilioonyeshwa kwenye hii fomu bila kufuta kipengele cha kuwakilishwa na "Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu wa mwaka" kilichopo chini ya sehemu ya kuandika majina ya wawakilishi. Mwanahisa atapaswa kuweka sahihi yake iwapo atafuta kipengele hicho. Mwakilishi ambaye jina lake limejazwa likiwa la kwanza kwenye fomu ya uwakilishi akihudhuria mukutano mkuu ndiye atahusika kufanya maamuzi.
4. Fomu za mwakilishi zilizojazwa pamoja na hati ya hisa au risiti ya uwekezaji ya DSE ya mwanahisa, ziwasilishwe kwa Katibu wa Kampuni – ghorofa ya 15, Vodacom Tower, Ursino Estate, Kiwanja na 23, Barabara ya Bagamoyo, Dar es Salaam, Tanzania kabla ya saa 4 asubuhi siku ya Jumanne tarehe 6 Septemba 2024. Aidha, fomu zinaweza kusainiwa kisha kuzituma kwa barua pepe ya [investorrelations@vodacom.co.tz](mailto:investorrelations@vodacom.co.tz).
5. Mwanahisa akifanya masahihisho/mabadiliko yoyote kwenye fomu ya mwakilishi, atapaswa kuwekwa sahihi yake pemberi ya masahihisho/mabadiliko hayo.
6. Wenyе hisa wenye umri mdogo kisheria wanapaswa kusimamiwa na wazazi/walezi wao ambao watapaswa kuwa na nyaraka za kisheria za kuwathibitisha.
7. Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu wa mwaka atakubali fomu ya mwakilishi itakavyokuwa imejazwa tofauti na matakwa haya iwapo ataridhika na namna ambayo mwanahisa atapenda kupiga kura.
8. Kwa wale wenye hisa za pamoja/vikundi:
  - Yeyote kati yao anaweza kutia sahihi kwenye fomu hii
  - Kura ya mwanahisa mkubwa (ukubwa wa hisa utajulikana kulingana na majina yaliorodheshwa kwenye rejista ya wanahisa wa Kampuni) itakayopigwa na yeze binafsi au kutumia mwakilishi, ndio itakayoruhusiwa kwa niaba ya wanahisa wenzake kwenye kikundi.



Bi Caroline Mduma

Katibu wa Kampuni

Ghorofa ya 15, Vodacom Tower, Ursino Estate,  
Kiwanja na 23, Barabara ya Bagamoyo,  
P.O. Box 2369,  
Dar es Salaam  
Barua pepe: [investorrelations@vodacom.co.tz](mailto:investorrelations@vodacom.co.tz)

# Taarifa kuhusu umiliki

Jumla ya hisa	# ya hisa	% ya hisa
Kundi la Makampuni ya Vodacom (Vodacom Group Limited)	1 680 000 200	75.0%
Mfuko wa Pensheni wa Wafanyakazi wa Serikali (Uwekezaji wa Shirika la Umma SOC Limited, Jamhuri ya Afrika Kusini)	164 503 540	7.3%
Wawekezaji wa Kitaasisi (Afrika Mashariki)	252 443 767	11.3%
Wawekezaji wa Kitaasisi (Sehemu nyingine duniani)	48 456 052	2.2%
Wawekezaji wengine	94 596 741	4.2%
	<b>2 240 000 300</b>	<b>100.0%</b>

Umiliki wa hisa kitaasisi	% Umiliki kitaasisi
Tanzania	48.3%
PIC	35.3%
Uganda	6.0%
Wanahisa wengine wa kimataifa	10.4%
	<b>100.0%</b>



# Taarifa za Kampuni

## Vodacom Tanzania Public Limited Company

(Imeandikishwa katika Jamhuri ya Muungano wa Tanzania)

Usajili namba: 38501

(ISIN: TZ1996102715 Share Code: VODA)

### Wakurugenzi

TB Mihayo (Mwenyekiti)<sup>1</sup> M Ikongo<sup>1</sup>  
P Besiimire M Mbungela<sup>5</sup>  
(Mkurugenzi Mtendaji)<sup>2</sup> N Nyoka<sup>5</sup>  
H Bujiku R Morathi<sup>5</sup>  
(Mkurugenzi wa Fedha)<sup>1</sup> S Ramasamy<sup>6</sup>  
S Mdlalose<sup>3</sup> T Semane<sup>5</sup>  
D Gutierrez<sup>4</sup> K Mutooni<sup>7</sup>

1. Mtanzania 2. Mganda 3. Muingereza 4. Mbolivia  
5. Mwafrika Kusini 6. Mhindi 7. Mkenya

### Watoa huduma za Kibenki

#### Citibank Tanzania Limited

Citibank House  
Kiwanja namba 1962, Barabara ya Toure, Oysterbay  
S.L.P 71625  
Dar es Salaam, Tanzania

#### National Bank of Commerce Limited

Barabara ya Sokoine & Mtaa wa Azikiwe  
S.L.P 1863  
Dar es Salaam, Tanzania

#### NMB Bank Plc

Mttaa wa Ohio /Barabara ya Ali Hassan Mwinyi  
S.L.P Box 9213  
Dar es Salaam, Tanzania

#### CRDB Bank Plc.

Mttaa wa Azikiwe  
S.L.P 268  
Dar es Salaam, Tanzania

#### Standard Chartered Bank Tanzania

Jengo la International House  
Mttaa wa Shaaban Robert/Garden Avenue  
S.L.P 9011  
Dar es Salaam, Tanzania

### Katibu wa Kampuni

#### Caroline Mduma

Ghorofa ya 15, Vodacom Tower,  
Eneo la Ursino, Kiwanja namba 23, Barabara ya Bagamoyo,  
S.L.P 2369, Dar es Salaam, Tanzania

### Ofisi iliyosajiliwa

Ghorofa ya 15, Vodacom Tower,  
Eneo la Ursino, Kiwanja namba 23, Barabara ya Bagamoyo,  
S.L.P 2369,  
Dar es Salaam, Tanzania

### Mkaguzi wa Hesabu za Fedha

#### Ernst & Young

EY House  
Kiwanja namba 162/1, Barabara ya Mzinga  
14111 Oysterbay  
S.L.P 2475, Dar es Salaam, Tanzania

### Msajili Masuala ya Hisa

#### CSD & Registry Company Limited

Soko la Hisa la Dar es Salaam  
Ghorofa ya 3, Kambarage House  
Mttaa wa 6 Ufukoni  
S.L.P 70081  
Dar es Salaam, Tanzania

#### Mshauri Mkuu aliyesajiliwa

Orbit Securities Company Limited

### Washauri wa Mambo ya Kisheria

#### IMMMA (Advocates)

Kiwanja namba 357, IMMMA House  
Barabara ya Umoja wa Mataifa, Upanga  
S.L.P 72484  
Dar es Salaam, Tanzania

#### Lawhill

14112 Regent Estate Mikocheni  
Mttaa wa Historia, Kiwanja namba 311  
Nyumba namba 96  
S.L.P 105646, Dar es Salaam, Tanzania

### Mawasiliano ya nje

Zuweina Farah

### Mahusiano ya wawekezaji

Albert Maneno  
Neema Munuo  
[investorrelations@vodafone.co.tz](mailto:investorrelations@vodafone.co.tz)  
[www.vodafone.co.tz/about-us](http://www.vodafone.co.tz/about-us)

# Dai la haki

## Taarifa zisizofuata Kanuni za Kimataifa za Uwasilishaji wa Taaifa za Fedha (‘IFRS’)

Taarifa hii ina baadhi ya hatua zisizofuata Kanuni za Kimataifa za Uwasilishaji wa Taaifa za Fedha ambazo hajipititiwa au kuripotiwa na wakaguzi wa Kundi la Kampuni za Vodacom (‘Kundi’). Menejimenti ya Kundi inaamini hatua hizi zinatoa taaifa muhimu za ziada kwa kuelewa ufanisi wa Kundi la Vodacom au biashara za Kundi la Vodacom kwa sababu zinaeleza hatua zilizotumiwa na Kundi la Vodacom kutathimini ufanisi. Hata hivyo, taaifa hizi za ziada zilizowasilishwa hazikufasiliwa kwa njia inayofanana na kampuni zote, ikiwa ni pamoja na zile zilizo katika tasnia ya Kundi la Vodacom. Hivyo, inawezekana haiwezi kulinganishwa na hatua zinazofanana na kutolewa taaifa na kampuni nyingine. Kwa kuongezea, ingawa hatua hizi ni muhimu katika usimamizi wa biashara, hazipaswi kuangaliwa kipwekepweke au kama mbadala, badala yake ziwe kama kijalizo, katika hatua za Kanuni za Kimataifa za Uwasilishaji wa Taaifa za Fedha. Rejea katika sehemu ya ‘Ufanisi wetu’ ya taaifa hii kwa maelezo yanayohusiana na mapato ya huduma, EBIT na mapato kwa kila hisa.

## Alama za biashara

Vodafone, logo ya Vodafone, M-Pesa, Vodacom, Wakulima Waliounganishwa na Vodafone Supernet ni alama za biashara za Vodafone Group Plc (au ina program zinazosubiria). M-Fundi, M-Shamba, M-Pawa na Vodacom Faraja ni alama za biashara za Vodafone Tanzania Public Limited Company (au ina program zinazosubiria). Bidhaa zingine na majina ya kampuni yaliyotajwa hapa yanawezza kuwa alama za biashara za wamiliki wao husika.

## Matamko ya matarajio

Taarifa hii, ambayo inajumuisha matokeo ya Kundi la makampuni kwa mwaka unoishia tarehe 31 Machi 2024, ina ‘matamko ya matumaini’, ambayo hayajapitiwa au kuripotiwa na wakaguzi wa Kundi, kuhusiana na hali ya kifedha ya Kundi, matokeo ya uendeshaji na biashara na taaifa zinazohusiana na mipango na malengo ya Kundi la Vodacom. Hasa, matamko hayo ya kuangalia mbele yanajumuisha matamko yanayohusiana na; ufanisi wa baadaye wa Kundi la Vodacom; matumizi ya mtaji siku zijazo, ununuzi, kujitoa, gharama, mapato, masharti ya kifedha, sera ya gawio na maendeleo ya baadaye; mikakati ya biashara na uwekezaji inayohusiana na upanuzi na ukuaji wa Kundi la Vodacom; athari za udhibiti wa biashara za Kundi la Vodacom unaofanya na serikali katika nchi inapofanya shughuli zake; matarajio ya Kundi la Vodacom kuhusiana na tarehe za uzinduzi na kuanza uuza jahazi wa bidhaa, huduma au teknolojia; matarajio kuhusu mazingira ya uendeshaji na hali ya soko; ongezeko la wateja na matumizi; na kiwango cha ongezeko la gawio kwa Kundi.

Matamko ya kuangalia mbele wakati mwininge, lakini si wakati wote, hubainishwa kwa matumizi yao ya tarehe katika wakati ujao au Maneno kama ‘nita’, ‘tarajia’, ‘kusudia’, ‘ninge’, ‘weza’, ‘paswa’, ‘amini’, ‘panga’ au ‘lenga’ (pamoja na miundo yao ya ukarusha).

Kwa hali yao, matamko ya kuangalia mbele kwa asili yanatabirika, yanaweza kukisiwa na yanajumuisha hatari na mashaka kwa sababu yanahusiana na matumio na yanategemea mazingira ambayo yanaweza kutokea au yasitokee siku za baadaye. Kuna sababu mbalimbali ambazo zinaweza kusababisha matokeo halisi na maendeleo kutofautiana kabisa kuanzia yale yaliyoelezwa au kumaanishwa na matamko haya ya kuangalia mbele. Sababu hizi ni pamoja na, ingawa haziishii hapo, zifuatazo: mabadiliko katika hali ya kiuchumi au kisiasa katika masoko yanayohudumiwa kwa shughuli za Kundi la Vodacom; ushindani mkubwa kuliko iliyotarajiva; gharama kubwa kuliko iliyotarajiva na kupungua kwa wateja wa kudumu; mabadiliko katika hali ya matumizi ya wateja wapya na waliop; uwezo wa Kundi kupanua nafasi yake kimawanda au kuongeza muda au kuchukua leseni mpya; uwezo wa Kundi kufanikisha kuokoa gharama; uwezo wa Kundi kutekeleza mkakati wake wa kutumia mkongo; kuanza kutoa bidhaa na huduma mpya; huduma za data (mobile data), upanuzi wa Biashara na mtandao wa 4G, mabadiliko katika viwango vya ubadilishaji wa fedha za kigeni, na vilevile katika viwango vya ubadilishaji wa fedha za kigeni, na vilevile viwango vya riba; uwezo wa Kundi kupata faida kutokana na kuingia katika ubia au kufanya biashara pamoja na kuingia katika kufanya biashara ya huduma na utoaji wa leseni ya chapa; matokeo yasiyofaa kwa Kundi ya kufanya na kuchanganya ununuzi na utupaji; mabadiliko katika mfumo wa kisheria ambapo Kundi huendesha shughuli zake; athari za mashauri ya kisheria na mengineyo; kupoteza wasambazaji au kuvurugika kwa mnyororo wa usambazaji; maendeleo katika hali ya fedha ya Kundi, mapato na fedha zinazosambazwa na mambu mengine ambayo Bodi imizingatia wakati wa kuamua viwango vya magawio; uwezo wa Kundi kuwa na mtaji wa kufanya kazi na mahitaji mengine; mabadiliko katika viwango vya kodi kisheria au mchanganyiko wa faida; na/au mabadiliko katika sharia ya kodi. Matamko mengine yote yaliyofuata ya kuangalia mbele yawe kwa maandishi au mdomo ambayo ni ya Kampuni, kwa mhusika yeyote wa Kundi au kwa watu wowote wanaofanya kwa niaba yao wanastahili katika wingi wao kwa sababu zinarejelewa hapo juu. Uhakika hauwezi kutolewa kuwa matamko ya kuangalia mbele katika waraka huu yatafikiwa. Kutegemea kufuata sharia na kanuni zinazotumi, Kampuni haikusudii kuboresha matamko haya ya kuangalia mbele na haichukui wajibu wowote wa kufanya hivyo.

